

# **ЦПТИ - проводник инновационной политики в области медицины и фармации**

Карпова Галина Альбертовна – руководитель ЦПТИ  
Астраханский государственный медицинский университет

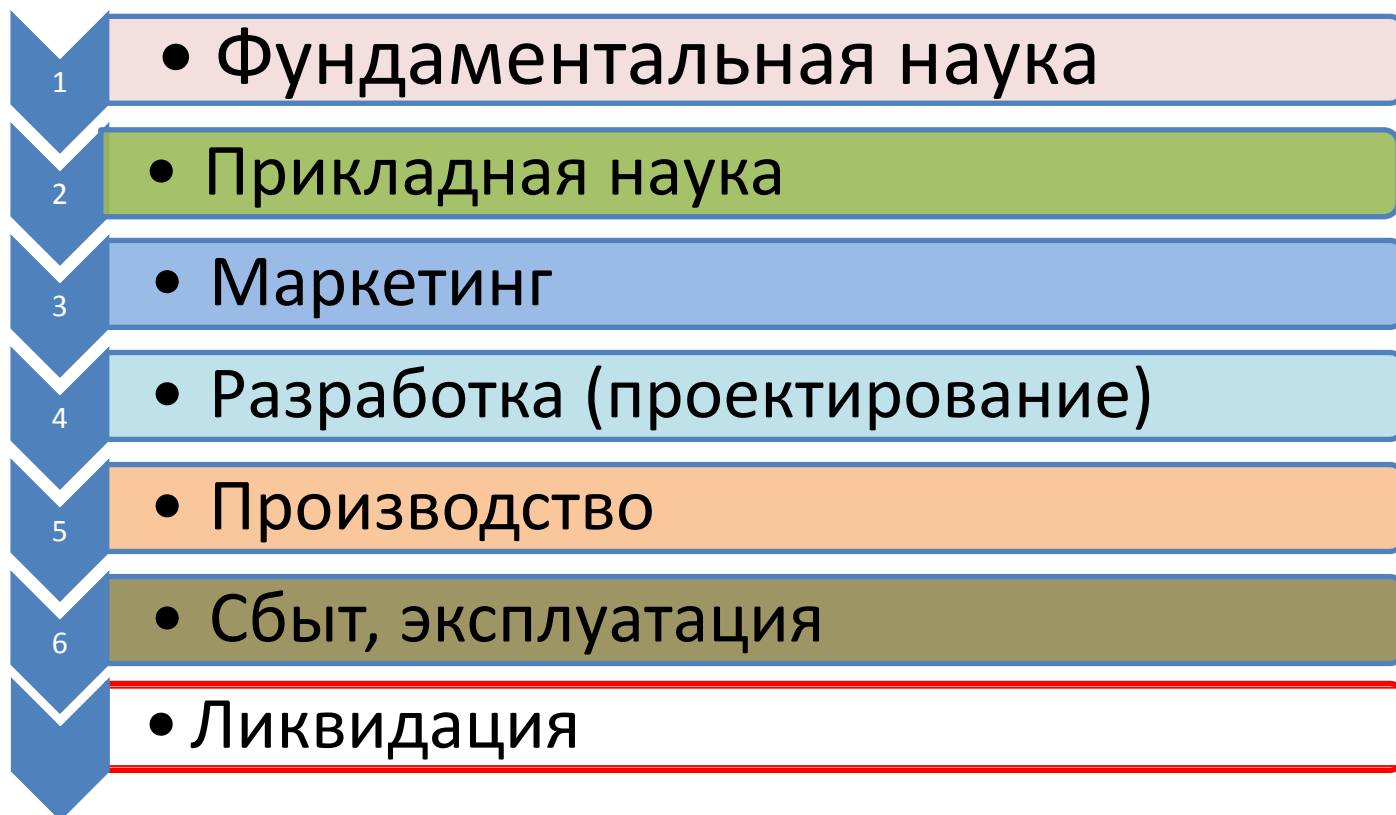
Образовательный цикл для студентов,  
аспирантов и молодых ученых

**Инновационный менеджмент**

# Программа образовательного цикла

1. Основные понятия инновационной деятельности
2. Фазы инновационного процесса (жизненный цикл инноваций)
3. Формы финансирования инноваций
4. Интеллектуальная собственность
5. Инновационные риски и способы их преодоления
6. Состав и порядок формирования инновационных проектов
7. Создание малого предприятия и его деятельность на различных этапах жизненного цикла
8. Разработка бизнес-плана МИП
9. Создание бизнес-модели

# Фазы инновационного процесса (жизненный цикл инноваций)



# Интеллектуальная собственность

$$\text{ИС} = \text{РИД} + \text{СИ}$$

$$\text{ИС} = \text{ПС} + \text{АП}$$

Средства индивидуализации юридических лиц, товаров, работ, услуг и предприятий

Уступка патентных прав и лицензирование в инновационной деятельности

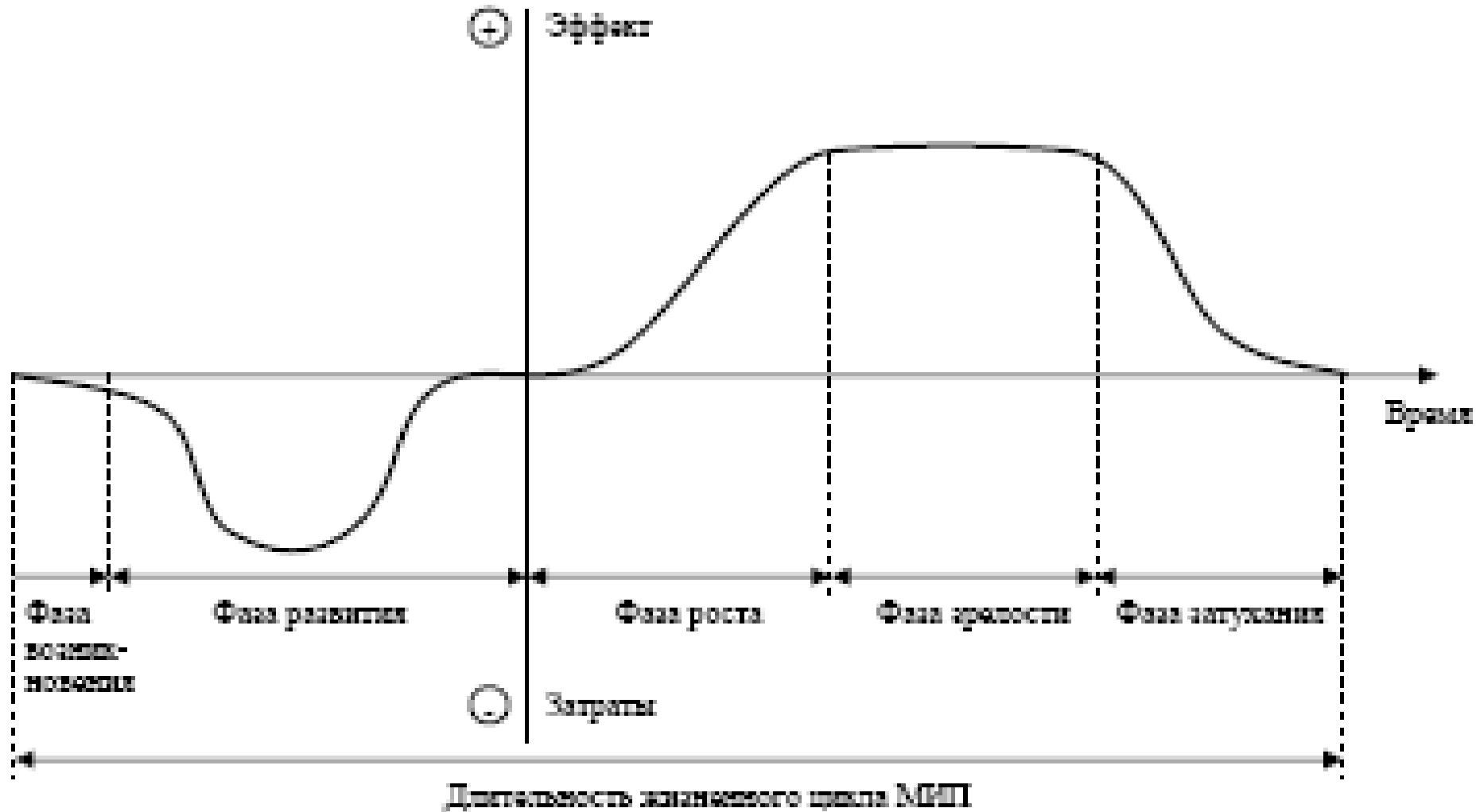
Вознаграждение лицензиару:

- РОЯЛТИ
- ПАУШАЛЬНЫЙ ПЛАТЕЖ

# Создание малого инновационного предприятия

- Организационно-правовые формы предприятий
- Основные проблемы при создании предприятия
- Организация предприятия
- Порядок создания нового предприятия
- Разработка бизнес-плана
- Финансирование деятельности вновь созданного предприятия

# Динамика экономических результатов деятельности МИП



# Основные меры по обеспечению успеха деятельности МИП на разных фазах его жизненного цикла

Возникновение	Развитие	Рост	Зрелость	Затухание
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Формирование инновационной идеи</li> <li>2. Патентная литературная оценка идеи</li> <li>3. Оценка инвестиционных потребностей и финансовых возможностей</li> <li>4. Маркетинговые исследования и подготовка к учреждению МИП</li> <li>5. Формальное учреждение МИП</li> <li>6. Определение цели деятельности и разработка предпринимательской концепции</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Проведение исследований и разработок</li> <li>2. Патентование нововведения, защита авторских прав</li> <li>3. Маркетинговые исследования и подготовка рынков</li> <li>4. Технологическая подготовка производства продукции</li> <li>5. Организационно-правовая подготовка производства</li> <li>6. Начальное производство инновационного продукта</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Нарращивание производственной мощности</li> <li>2. Увеличение объема продаж</li> <li>3. Освоение новых рынков</li> <li>4. Формирование устойчивой сети поставщиков</li> <li>5. Совершенствование технологии, организации производства и менеджмента</li> <li>6. Увеличение численности работающих и повышение специализации рабочих мест</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Стабилизация поставщиков</li> <li>2. Модернизация и индивидуализация инновационного продукта</li> <li>3. Поиск новых рынков</li> <li>4. Проведение исследований и разработок</li> <li>5. Поиск новых сфер приложения инновационной идеи</li> <li>6. Модернизация предпринимательской концепции</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Модернизация производственной фазы</li> <li>2. Сокращение производственной инфраструктуры</li> <li>3. Сокращение численности работающих</li> <li>4. Ликвидация запасов</li> <li>5. Продажа собственных ноу-хау, лицензий, патентов</li> <li>6. Приобретение чужих производств, лицензий, патентов</li> </ol>

# Формы гос. поддержки ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

- -законодательное регулирование;
- -прямое бюджетное финансирование;
- -предоставление индивидуальным предпринимателям и малым внедренческим предприятиям беспроцентных банковских ссуд;
- -создание венчурных инновационных фондов, пользующихся значительными налоговыми льготами;
- -снижение гос. патентных пошлин для ИП;
- -отсрочка уплаты патентных пошлин по ресурсосберегающим изобретениям;
- -право на ускоренную амортизацию оборудования;
- -создание сети технополисов, технопарков;
- -налоговое стимулирование

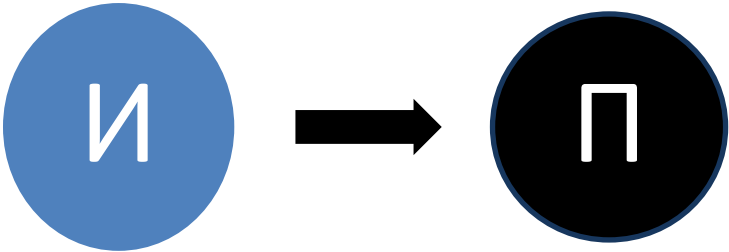


# Отличие венчурного капитала от других механизмов финансовой поддержки

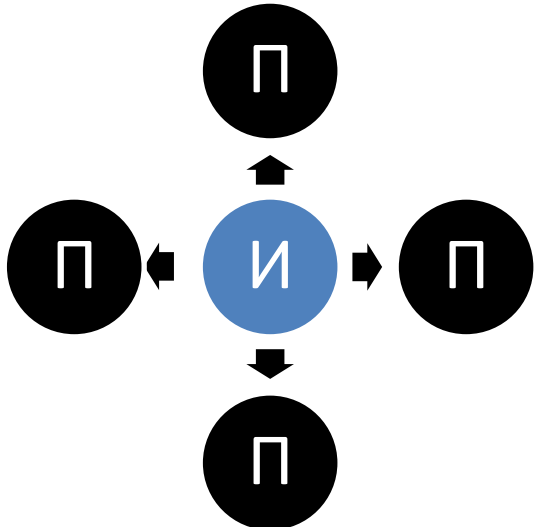
- 1. Необходимые средства могут предоставляться под перспективную идею без залога;
- 2. Активное участие венчурных инвесторов в управлении финансируемыми проектами на всех этапах их осуществления, начиная с экспертизы еще «серых» предпринимательских идей и заканчивая ликвидностью акций вновь созданной фирмы.
- 3. Венчурные фонды готовы вкладывать средства в новые наукоемкие разработки даже при высокой степени их неопределенности и риска.

# Основные организационные формы рискованных инвестиций

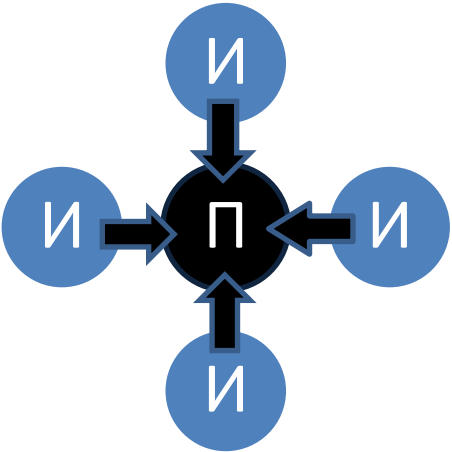
а)



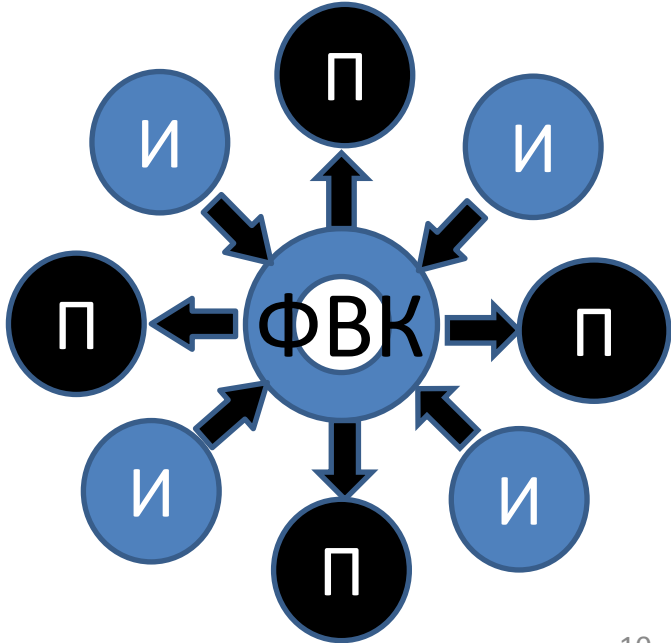
б)



в)



г)










# Критерии выбора проектов

Уровень  
квалификации и  
практический опыт

Уникальность  
предлагаемого  
проекта

Высокая прибыль на  
вложенный капитал

<p>Ключевые партнеры</p> 	<p>Ключевые виды деятельности</p> 	<p>Ценностные предложения</p> 	<p>Взаимоотношения с клиентами</p> 	<p>Потребительские сегменты</p> 
	<p>Ключевые ресурсы</p> 		<p>Каналы сбыта</p> 	

# **Завершение занятия**

Итоговое тестирование

Разбор кейсов

Выполнение заданий в ходе занятия:

- Оформление заявки на ОИС
- Разработка примерного бизнес-плана
- Построение бизнес-модели
- Презентация своих проектов