

**Федеральное государственное бюджетное учреждение
«Федеральный институт промышленной собственности»
(ФИПС)**

ОДОБРЕНА
Ученым советом ФГБУ ФИПС

Протокол № 3 от 12.12.2025 г.

УТВЕРЖДАЮ

Директор ФИПС



Неретин О.П
2025 г.

**ПРОГРАММА ПОДГОТОВКИ НАУЧНЫХ И НАУЧНО-
ПЕДАГОГИЧЕСКИХ КАДРОВ В АСПИРАНТУРЕ
(программа аспирантуры)**

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА НАУЧНОГО КОМПОНЕТА

Научная специальность

5.2.6 Менеджмент

Форма обучения
очная

Москва
2025

1. Цель и задачи научного компонента программы аспирантуры

Целью научного компонента программы аспирантуры по научной специальности 5.2.6 Менеджмент является подготовка научно-педагогических кадров высшей квалификации, способных к самостоятельному осуществлению научно-исследовательской деятельности в области менеджмента, результатом которой является подготовленная к защите диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук.

Задачи научного компонента:

1. Проведение самостоятельного научного исследования: осуществление глубокого теоретического и эмпирического анализа актуальных проблем управления социально-экономическими системами в соответствии с паспортом научной специальности.
2. Формирование методологического аппарата: освоение и применение современных методов научного познания, математического моделирования и качественных методов исследования управленческих процессов.
3. Апробация результатов исследования: представление основных положений и выводов работы в рамках участия в научно-практических конференциях (международного и всероссийского уровней).
4. Публикация научных достижений: освещение результатов исследования в рецензируемых научных изданиях (входящих в перечень ВАК и/или международные базы цитирования).
5. Подготовка текста диссертации: систематизация полученных данных и оформление результатов исследования в виде завершенной научно-квалификационной работы (диссертации) и ее автореферата.
6. Разработка практических рекомендаций: формирование конкретных предложений по совершенствованию управленческих механизмов для организаций, отраслей или органов государственного управления.

2. Содержание научного компонента и место в структуре программы

Рабочая программа научного компонента разработана для аспирантов 1-3 курсов, обучающихся по научной специальности 5.2.6 Менеджмент. В структуру научного компонента программы аспирантуры входит научная деятельность, направленная на подготовку диссертации к защите; подготовка публикаций и(или) заявок на государственную регистрацию результатов интеллектуальной деятельности; промежуточная аттестация по этапам выполнения научного исследования. Общая трудоемкость научного компонента составляет 149 з.е. (5364 часа).

3. Роль и место научного компонента в структуре программы аспирантуры. Планируемые результаты реализации научного компонента

Для успешного освоения научного компонента у обучающегося должен быть сформирован комплекс знаний, умений и навыков, получаемых в результате изучения учебных дисциплин образовательного компонента программы аспирантуры и прохождения научно-педагогической практики.

Знания, умения и владения, полученные аспирантами в рамках освоения научного компонента, необходимы для того, чтобы:

- подготовить текст диссертации;
- опубликовать основные научные результаты диссертации в рецензируемых научных изданиях (в том числе в журналах, включенных в перечень рецензируемых научных изданий Министерства образования и науки Российской Федерации);
- представить результаты диссертации на научных конференциях;
- пройти итоговую аттестацию.

В результате реализации научного компонента программы аспирантуры аспирант должен:

Знать:

- основные научные методы критического анализа современных достижений в области менеджмента, включая генерирование новых идей для управления социально-экономическими системами в междисциплинарных областях (экономика, психология управления, системный анализ, информатика);
- методологию теоретических и эмпирических исследований в управленческих науках, включая качественные и количественные методы, методы стратегического анализа, кейс-стади и эконометрику;
- фундаментальные теории и современные концепции менеджмента (теория организации, стратегическое управление, управление знаниями, концепция устойчивого развития, теория человеческого капитала);
- методологические принципы научно-исследовательской работы, включая методы сбора и анализа первичных и вторичных данных (отчетность компаний, результаты опросов, рыночная статистика) и управленческих кейсов;
- требования к научно-технической документации, оформлению диссертаций, отчетов о НИР и актуальным требованиям ГОСТов (включая требования к цитированию в международных базах данных);
- особенности представления результатов исследований в устной (публичные выступления на конференциях) и письменной (научные статьи в журналах перечня ВАК и международных базах, тезисы) форме

Уметь:

- анализировать альтернативные варианты решения исследовательских задач в сфере управления организациями и социально-экономическими системами;

- определять современные тенденции и вызовы в менеджменте (цифровая трансформация бизнеса, внедрение ИИ в управление, устойчивое развитие и управление изменениями);
- формулировать новые идеи для обоснования теоретических моделей управления бизнес-процессами и организационными структурами;
- собирать, систематизировать и анализировать научную литературу, финансовую и управленческую отчетность компаний, рыночную статистику для обоснования исследовательских гипотез;
- выделять и систематизировать идеи из научных текстов по менеджменту, маркетингу и организационному поведению;
- критически оценивать информацию из различных источников (статистические базы данных, отчеты консалтинговых агентств, научная доктрина, результаты эмпирических исследований);
- оформлять отчеты, статьи и рефераты в соответствии с академическими требованиями и стандартами
- планировать профессиональную деятельность в сфере научных и прикладных управленческих исследований;
- использовать современные методы теоретических и эмпирических исследований в менеджменте, включая компьютерные технологии для анализа данных

Владеть:

- навыками критического анализа и оценки современных управленческих концепций и научных достижений в области менеджмента;
- методами и технологиями научного поиска в специализированных международных и российских наукометрических базах данных, а также профессиональных агрегаторах бизнес-информации;
- современным инструментарием обработки и анализа эмпирических данных (статистические пакеты, методы эконометрического моделирования, качественные методы анализа кейсов);
- навыками сбора, верификации и систематизации информации о деятельности организаций, рыночной конъюнктуре и поведении потребителей для решения задач исследования;
- методологией формирования прогностических моделей развития социально-экономических систем и оценки эффективности управленческих решений;
- навыками подготовки и оформления научно-отчетной документации, а также представления результатов НИР в формате, соответствующем требованиям ведущих научных изданий и экспертных сообществ

4. Распределение нагрузки по элементам научного компонента программы аспирантуры

№ раздела	Вид нагрузки	Объем в академических часах
1	Научная деятельность, направленная на подготовку диссертации к защите	4608
2	Подготовка публикаций и(или) заявок на государственную регистрацию результатов интеллектуальной деятельности	540
3	Промежуточная аттестация по этапам выполнения научного исследования	216
Итого		5364

5. Структура и содержание научного компонента программы аспирантуры

Основными направлениями исследований, выполняемыми в рамках научной специальности 5.2.6 Менеджмент являются:

Разработка, обоснование и совершенствование теоретико-методологических основ менеджмента, эволюция управленческих парадигм и концепций управления организациями в условиях неопределенности.

Реализация эффективных механизмов стратегического и операционного управления субъектами хозяйствования, направленных на повышение их конкурентоспособности и устойчивого развития на национальном и глобальном рынках.

Разработка междисциплинарных подходов к управлению сложными социально-экономическими системами, включая вопросы корпоративного управления, организационного поведения и управления человеческим капиталом.

Формирование рекомендаций по совершенствованию систем управления качеством, риск-менеджмента и операционной эффективности организаций в соответствии с международными стандартами и лучшими мировыми практиками.

Комплексные исследования процессов цифровой трансформации менеджмента, внедрения искусственного интеллекта и управления инновационными экосистемами и высокотехнологичными проектами.

Моделирование управленческих процессов, проведение эмпирических исследований и статистический анализ данных с применением современных компьютерных технологий для прогнозирования эффективности управленческих решений.

Научный компонент является ядром программы аспирантуры и направлен на реализацию индивидуального плана научной деятельности аспиранта.

1. Научная деятельность, направленная на подготовку диссертации к защите

Это основное направление, включающее все этапы работы над исследованием.

Содержание:

- Обоснование темы: выбор актуальной проблемы в рамках паспорта специальности 5.2.6 Менеджмент (например, стратегическое управление, теория организации, управление инновациями или риск-менеджмент).
- Разработка программы исследования: формулировка объекта, предмета, гипотез и выбор методологического инструментария.
- Работа с литературой: глубокий критический анализ отечественных и зарубежных источников, включая современные базы.
- Эмпирический этап: сбор и обработка первичных данных (опросы, кейс-стади) или работа со статистическими базами данных организаций и отраслей.
- Апробация: выступления на научных конференциях и участие в профессиональных дискуссиях (семинарах кафедры).
- Оформление: написание глав диссертации и формирование текста автореферата.

2. Подготовка публикаций и (или) заявок на регистрацию результатов интеллектуальной деятельности (РИД)

Направление, подтверждающее научную новизну и личный вклад автора.

Содержание:

- Статьи ВАК: написание и публикация не менее 3-х статей в изданиях из перечня рецензируемых научных изданий.
- Международные публикации: подготовка материалов для журналов, индексируемых в международных базах данных (при наличии требований вуза).
- Тезисы докладов: публикация материалов по итогам участия в конференциях.
- Интеллектуальная собственность (РИД): в менеджменте это могут быть: свидетельства о регистрации программ для ЭВМ (например, алгоритм оценки рисков), базы данных (результаты масштабных отраслевых исследований) или авторские методики, оформленные как ноу-хау.

3. Промежуточная аттестация по этапам выполнения научного исследования

Система контроля качества и соблюдения сроков подготовки работы.

Содержание:

- Ежесеместровый отчет: очная защита результатов работы перед аттестационной комиссией или на заседании кафедры.
- Оценка выполнения плана: проверка соответствия объема написанного текста диссертации утвержденному графику.
- Контроль публикационной активности: мониторинг выхода статей и их соответствия теме исследования.

– Предварительная экспертиза: на финальных этапах - обсуждение завершенной научно-квалификационной работы (предзащита) для получения заключения организации.

Направления научных исследований (согласно паспорту 5.2.6 Менеджмент)

Для наполнения содержания аспирант выбирает одно из ключевых направлений специальности:

1. Теория и методология управления организациями.
2. Стратегический менеджмент и конкурентоспособность.
3. Управление человеческими ресурсами и организационное поведение.
4. Корпоративное управление и социальная ответственность.

6. Технология и методическое обеспечение контроля текущей успеваемости аспирантов

Контроль текущей успеваемости аспирантов проводится по научным исследованиям, предусмотренным планом научной деятельности.

Контроль текущей успеваемости обеспечивает оценку хода этапов проведения научных исследований в соответствии с индивидуальным учебным планом.

Текущий контроль успеваемости по этапам осуществления научной деятельности аспиранта проводится с участием научного руководителя, который обеспечивает контроль за своевременным и полноценным выполнением аспирантом индивидуального плана научной деятельности.

Текущий контроль успеваемости аспирантов может проводиться в дискретные временные интервалы научным руководителем аспиранта в следующих формах:

- выполнение индивидуальных заданий;
- выполнение коллективных заданий;
- формирование элементов отчета по научным исследованиям;
- выступление на кафедре на научном семинаре и др.

Отдельно оцениваются личностные качества аспиранта (аккуратность, организованность, исполнительность, инициативность и др.).

Контроль по завершении отдельных этапов научных исследований проводится в следующей форме:

- сформированный отчет по научным исследованиям;
- защита отчета по научным исследованиям.

7. Технологии и методическое обеспечение промежуточной аттестации аспирантов

Промежуточная аттестация аспирантов проводится комиссией, организованной на выпускающей кафедре, в виде устного доклада о результатах научных исследований.

Промежуточная аттестация аспирантов предполагает оценивание промежуточных и окончательных (на последнем курсе) результатов выполнения научно-исследовательской деятельности и подготовки диссертации.

Отчет о проведенных научных исследованиях заслушивается на заседании кафедры.

Отчет аспиранта содержит следующие составляющие:

- подготовка материалов по основным результатам научно-исследовательской деятельности по избранной теме исследования (глава диссертации);
- опубликованные в печати результаты диссертационного исследования, в том числе в изданиях, рекомендованных ВАК;
- участие в профильных научных конференциях;
- участие в научно-исследовательских проектах.

Результаты научных исследований аспиранта утверждаются на заседании кафедры один раз в год в период прохождения промежуточной аттестации.

Система оценивания научного компонента в аспирантуре по менеджменту строится на накопительном принципе: от обоснования концепции к полностью готовой диссертации.

Общая структура оценки (3 года обучения):

1 год обучения: оценивается теоретико-методологическая база и обоснование актуальности.

2 год обучения: оценивается сбор данных, апробация (статьи) и готовность основной части текста (2 главы).

3 год обучения: оценивается завершенность исследования, наличие публикаций ВАК и готовность автореферата.

Система оценивания за 1-й год (Отчет по научному компоненту)

На первом году аспирант получает зачет на основании выполнения Индивидуального плана научной деятельности.

1. Показатели оценивания (Что оцениваем?):

1. Обоснование научного аппарата: наличие цели, задач, объекта, предмета и гипотез исследования.
2. Обзор литературы: глубина проработки отечественных и зарубежных источников по специальности 5.2.6. Менеджмент
3. Публикационная активность: наличие тезисов или поданных рукописей статей.
4. Участие в конференциях: апробация первых результатов исследования.
5. Текстовая готовность: наличие черновика первой главы (теоретической).

2. Критерии оценивания (Как выставляем баллы/зачет):

Критерий	«Зачтено» (высокий/средний уровень)	«Не зачтено» (низкий уровень)
----------	---	----------------------------------

Обоснование темы	Тема утверждена, четко сформулирована научная новизна и актуальность для менеджмента	Тема носит реферативный характер, научный аппарат не сформирован
Теоретический раздел	Подготовлен драфт 1-й главы (не менее 25–30 стр.), проведен критический анализ теорий	Текст отсутствует или представляет собой компиляцию без авторского анализа
Публикации	Опубликована минимум 1 статья (РИНЦ/тезисы) или подготовлена рукопись статьи ВАК	Публикации отсутствуют, работа над статьями не ведется
Участие в науке	Выступление минимум на 1 конференции с докладом по теме исследования	Аспирант не участвовал в научных мероприятиях
Соблюдение сроков	Все этапы календарного плана выполнены вовремя	Систематическое нарушение сроков сдачи разделов диссертации

Пример шкалы баллов (если вуз использует БРС):

- 80–100 баллов: выполнены все пункты плана, есть статья ВАК или победа в конкурсе грантов/научных работ.
- 60–79 баллов: выполнены основные этапы, написана первая глава, есть публикации РИНЦ, но работа требует стилистической доработки.
- менее 60 баллов «не зачтено»: план не выполнен, первая глава не представлена.

Для второго и третьего года обучения в аспирантуре по менеджменту фокус смещается с теории на эмпирические исследования и публикационную активность.

Система оценивания за 2-й год (Аналитический этап)

На втором году аспирант должен доказать, что он владеет методами сбора и обработки данных и способен самостоятельно проводить исследования в области менеджмента.

1. Показатели оценивания:

1. Эмпирическая база: наличие собранных данных (статистика, результаты анкетирования, кейс-стади).
2. Текстовая готовность: наличие готовых 1-й и 2-й глав диссертации.

3. Публикационная активность: наличие как минимум 1-й опубликованной статьи в журналах из перечня ВАК.

4. Апробация: участие в международных или всероссийских конференциях с докладами.

2. Критерии оценивания:

Критерий	«Зачтено» (высокий/средний уровень)	«Не зачтено» (низкий уровень)
Исследовательская часть	Проведен анализ управленческих практик или рынка, сформирована методика исследования	Отсутствует прикладная часть исследования, данные не собраны
Текстовая готовность	Написано не менее 60-70% общего текста диссертации (2 главы)	Текст ограничен только введением и первой главой
Публикации ВАК	Имеется 1 опубликованная статья ВАК и 1 принятая в печать (или поданная)	Нет публикаций в изданиях из перечня ВАК
Апробация	Сертификаты и программы конференций, подтверждающие участие	Нет подтвержденного участия в научной жизни

Система оценивания за 3-й год (Завершающий этап)

Цель третьего года — выход на предзащиту и полная готовность пакета документов.

1. Показатели оценивания:

1. Завершенность диссертации: наличие полного текста работы (включая 3-ю главу с рекомендациями).

2. Научная новизна: четкая формулировка положений, выносимых на защиту.

3. Публикационный минимум: наличие не менее 3-х статей ВАК (согласно требованиям специальности 5.2.6 Менеджмент).

4. Автореферат: наличие готового проекта автореферата диссертации.

5. РИД (желательно): наличие справок о внедрении результатов в деятельность организаций или госструктур.

2. Критерии оценивания:

Критерий	«Зачтено» (высокий/средний уровень)	«Не зачтено» (низкий уровень)
-----------------	--	--

Диссертация	Текст полностью готов, прошел проверку на антиплагиат и одобрен научным руководителем	Работа не завершена, отсутствуют выводы или практические рекомендации
Публикации	Выполнен полный норматив ВАК (3+ статьи по теме диссертации)	Опубликовано менее 3-х статей ВАК на момент итоговой аттестации
Автореферат	Структурированный текст автореферата готов к печати	Автореферат не представлен
Предзащита	Получено положительное заключение кафедры / проведено обсуждение работы	Работа не представлена на кафедре для итогового обсуждения.

Итоговая оценка за научный компонент (за все 3 года):

Оценка выставляется на основании Заключения организации, где подтверждается:

- Авторство и личный вклад аспиранта.
- Достоверность результатов и новизна.
- Соответствие диссертации паспорту специальности 5.2.6

Менеджмент.

8. Ресурсное обеспечения научного компонента программы аспирантуры

8.1 Основная литература

1. Мокий, М. С. Методология научных исследований : учебник для вузов / М. С. Мокий, А. Л. Никифоров, В. С. Мокий ; под редакцией М. С. Мокия. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 259 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18527-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/582949>

2. Горелов, Н. А. Методология научных исследований : учебник и практикум для вузов / Н. А. Горелов, О. Н. Кораблева, Д. В. Круглов. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 390 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16519-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/583345>

3. Дрещинский, В. А. Методология научных исследований : учебник для вузов / В. А. Дрещинский. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 349 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-

5-534-16977-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/585444>

4. Афанасьев, В.В. Методология и методы научного исследования [Электронный ресурс]: учебное пособие для вузов / В.В. Афанасьев, О.В. Грибкова, Л.И. Уколова. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 154 с. — Режим доступа: URL <https://urait.ru/bcode/472343>

5. Селетков, С. Г. Методология диссертационного исследования : учебник для вузов / С. Г. Селетков. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 281 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16989-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/532166>

6. Иванова, И. А. Менеджмент: учебник и практикум для вузов / И. А. Иванова, А. М. Сергеев. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 305 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-04184-2. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/468949>

7. Менеджмент : учебник для вузов / Ю. В. Кузнецов [и др.] ; под редакцией Ю. В. Кузнецова. — Москва: Издательство Юрайт, 2020. — 448 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03372-4. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/450343>

8. Коргова, М. А. История управленческой мысли: учебное пособие для вузов / М. А. Коргова, А. М. Салогуб. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 616 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10651-0. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/474144>

9. Менеджмент : учебник для вузов / Ю. В. Кузнецов [и др.] ; под редакцией Ю. В. Кузнецова. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 448 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03372-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489310>.

8.2 Дополнительная литература

1. Мокий, В. С., Лукьянова Т. А. Методология научных исследований. Трансдисциплинарные подходы и методы: учебное пособие для вузов / — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 229 с. Юрайт : электронно-библиотечная система. — URL: <https://urait.ru/bcode/515431> 2023

2. Прокофьева, Т. А., Челноков В. В. Системный анализ в менеджменте: учебник для вузов / — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 313 с. Юрайт : электронно-библиотечная система. — URL: <https://urait.ru/bcode/517550> 2023.

8.3 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для реализации научного компонента

- ЭБС Юрайт <http://https://urait.ru/>

- Единое окно доступа к образовательным ресурсам <http://window.edu.ru/>
- Библиотека Российский фонд фундаментальных исследований (РФФИ) <https://www.rfbr.ru/rffi/ru/libr>
- Библиотека юридической литературы - <http://pravo.eup.ru>
- Англо-русский и русско-английский специализированный on-line словарь <http://www.medialingua.ru/>
- Библиотека Гумер <https://www.gumer.info/>
- Библиотека юридической литературы <http://pravo.eup.ru>
- База произношений <https://ru.forvo.com/>
- Методическое обеспечение курса lms.fips.ru

8.4 Перечень информационных справочных систем

- Информационно-правовая система Гарант <http://www.garant.ru/>
- База данных научных журналов на английском языке SAGE Journals <http://journals.sagepub.com/>
- База данных по международному законодательству в сфере интеллектуальной собственности издательства Kluwer IP Law <http://kluweriplaw.com/>
- Патентная база USPTO <https://pubs.rsc.org/>
- База данных Института философии РАН: Философские ресурсы <https://iphras.ru/links.htm>
- Электронный фонд правовой и нормативно-технической документации <http://docs.cntd.ru/>
- Справочно-правовая система Информационный ресурс «Кодекс: Банк документов»
- Официальный интернет-портал правовой информации <http://pravo.gov.ru>
- Крупнейший энциклопедический ресурс Рунета: РУБИКОН <http://www.rubicon.com/>
- Единый архив экономических и социологических данных <http://sophist.hse.ru/>

9. Материально-техническое обеспечение, необходимое для реализации научного компонента программы аспирантуры

Для проведения занятий по дисциплине используется аудитория для проведения занятий лекционного типа, практических занятий и консультаций, а также для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная следующим оборудованием: стол переговорный – 2 шт., стулья – 8 шт., учебная доска – 1 шт., ПЭВМ – 1 шт.

Для самостоятельной работы аспирантов используется помещение для организации самостоятельной работы, оснащенное компьютерной техникой с возможностью подключения к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду образовательной организации, оснащенная

следующим оборудованием: стол - 2, стулья - 8, учебная доска интерактивная – 1 шт., ПЭВМ – 2 шт.