

ОДОБРЕНО:
решением Ученого совета ФИПС
(протокол «13» февраля 2024 г. № 1)

решением Коллегии Роспатента
(протокол от 15 февраля 2024 г. № 1)

РЕКОМЕНДОВАНО:
РАН (заключение от 23.07.2024
№ 2762024/2024062010968-8)

**Программа развития ФГБУ «Федеральный институт промышленной
собственности» на 2024-2028 годы**

Москва, 2024 год

Оглавление

Раздел I. Основные направления развития ФИПС	3
1.1 Общие положения	3
1.2. Характеристика текущего положения ФИПС	4
1.3. Вызовы, с которыми приходится сталкиваться ФИПС в своей деятельности	7
1.4. Основные риски реализации программы	7
1.5. Основные проблемы, которые могут быть решены посредством реализации программы	8
1.6. Цель развития ФИПС	9
Раздел II. Финансовое обеспечение мероприятий программы развития ФИПС на 2024-2028 годы	15
Приложение № 1 Целевые индикаторы Программы развития ФИПС на 2024-2028 годы	17
Приложение № 2 План мероприятий по реализации программы развития ФИПС на 2024-2028 годы	19
Приложение № 3 Подпрограмма развития научного направления «Патентная аналитика»	33

Сохраняя традиции (ценности), мы создаем основу прорывных решений в сфере интеллектуальной собственности для обеспечения технологического лидерства России

Раздел I. Основные направления развития ФИПС

1.1. Общие положения

В результате комплекса мероприятий по развитию информационных ресурсов, модернизации структуры и процессов управления, а также с учетом расширения научно-образовательной деятельности и развития сети региональных центров – ФИПС стал многопрофильным институтом, результаты деятельности которого оказывают непосредственное влияние на достижение технологического лидерства страны.

Сегодня ФИПС не только реализует функции по проведению экспертизы в сфере интеллектуальной собственности, но также принимает участие в разработке нормативно-правой базы по охране и защите интеллектуальной собственности, ведет массив проектов по патентной аналитике, осуществляет научные исследования прикладного характера, реализует программы магистратуры и дополнительного профессионального образования в сфере интеллектуальной собственности, разрабатывает методологическую базу для создания условий развития сферы интеллектуальной собственности в регионах России и евразийского пространства.

Современные вызовы ставят перед нашей страной задачи обеспечения технологического лидерства. В связи с чем Правительство РФ поставило перед Роспатентом ряд задач, направленных на эффективное использование научно-технологического потенциала России в условиях радикальных технологических трансформаций.

ФИПС, как подведомственное учреждение Роспатента, обладающее уникальным экспертным потенциалом, видит свою **роль в качестве инфраструктурного звена глобальной экосистемы интеллектуальной собственности и определяет свою миссию как Центра экспертизы в сфере интеллектуальной собственности, формирующего условия для технологического лидерства и развития человеческого капитала нашей страны.**

Миссия ФИПС основывается на национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации, которые определены в Указе Президента Российской Федерации от 21 июля 2020 г. № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года», а также в посланиях Президента Российской Федерации Федеральному Собранию Российской Федерации.

Основой дальнейшего развития ФИПС должна стать Программа развития на 2024-2028 годы, основные параметры которой определяют стратегическое развитие института и одобрены Ученым советом.

1.2. Характеристика текущего положения ФИПС

ФИПС является научным учреждением 1 категории и обеспечивает прием и экспертизу заявок на изобретения, полезные модели, промышленные образцы, товарные знаки и программы для ЭВМ, в т.ч. принимает и обрабатывает международные заявки и иные документы, предусмотренные законодательством Российской Федерации.

Ключевые направления научно-исследовательской деятельности: патентная аналитика, патентная экспертиза и искусственный интеллект. Два научных направления деятельности ФИПС – патентная аналитика, международный поиск и международная предварительная экспертиза имеют сертификаты соответствия ISO 9001:2015 от органов по сертификации с международным признанием. Получение в 2023 году международного сертификата ISO в отношении деятельности по международному поиску и экспертизе в рамках Договора о патентной кооперации (РСТ) является несомненным преимуществом ФИПС для заявителей и пользователей системы интеллектуальной собственности.

Основу научной деятельности ФИПС составляет экспертиза заявок. В последние 5 лет наблюдается устойчивый рост заявок на товарные знаки, изобретения и полезные модели.

Научная деятельность ФИПС осуществляется как за счет государственного задания, так и за счет приносящей доход деятельности. С 2020 года было реализовано 43 научные темы, цель которых – совершенствования инструментов управления в сфере ИС. Поэтому значительный массив результатов представлен предложениями в адрес органов исполнительной власти, среди которых массив проектов нормативных актов, из которого 30 – уже принято. Подготовлен значительный массив методических материалов (методические

рекомендации, разъяснения, руководства). Бенефициары – органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации, хозяйствующие субъекты, научные и образовательные организации.

Содержание научной деятельности ФИПС носит междисциплинарный характер, охватывая:

- проблемы правовой охраны и экспертизы объектов интеллектуальной собственности в законодательстве России и зарубежных стран;

- проблемы использования и коммерциализации объектов интеллектуальной собственности, структурных сдвигов в экономике интеллектуальной собственности и совершенствования управления интеллектуальной собственностью в регионах России;

- вопросы развития информационных технологий в области интеллектуальной собственности, направленные на совершенствование патентного поиска на основе методов искусственного интеллекта и совершенствование аналитических сервисов патентного ведомства;

- вопросы развития и стимулирования потребительского рынка Российской Федерации при использовании товарных знаков, знаков обслуживания и распоряжения исключительными правами на товарные знаки.

Деятельность ФИПС в настоящее время в большой степени направлена на создание основы для прорывных решений в сфере ИС.

В массиве результатов НИР имеются разработки, направленные на обеспечение внутренних процессов для экспертного анализа и обеспечения образовательной и просветительской деятельности ФИПС (базы данных, программы для ЭВМ).

По итогам отчетов, а также в отношении планируемых НИР – эксперты РАН отмечают их юридическую и экономическую полезность, которые могут быть использованы в различных сферах управления экономикой России.

Показатели результативности научно-исследовательских работ имеют положительную динамику, по отношению к 2020 году их число увеличилось в пять раз.

В том числе массив научных публикаций сотрудников ФИПС за 5 лет составляет 423 единицы, из них четверть публикаций – в рамках НИР по тематике юридических, экономических науки и патентному делу.

Результаты научной деятельности ФИПС вызывают интерес у профессионального сообщества.

Так, число цитирований в РИНЦ возросло в 2,6 раз. Число загрузок публикаций за год в рассматриваемый период показывает более чем пятикратный рост, в 3,5 раза чаще публикации ФИПС стали просматривать.

Исследования ФИПС показывают большой запрос на оперативную информацию по актуальным вопросам интеллектуальной собственности. Поэтому на базе ФИПС действует научно-образовательный центр, который с начала своей деятельности обучил 18 тыс. слушателей.

Учрежден журнал «Вестник ФИПС» в целях методической помощи для всех категорий пользователей – как для научно-образовательных организаций, так и для хозяйствующих субъектов. В целях продвижения актуальных вопросов, связанных с развитием сферы интеллектуальной собственности, по поручению Роспатента ФИПС осуществляет организацию научно-практических конференций, проводит просветительскую работу с молодежью, организует конкурс «Успешный патент», направленный на популяризацию и поддержку компаний, успешно продвигающих результаты своей интеллектуальной деятельности.

Представленные продукты и инициативы ФИПС позволяют не только выстраивать устойчивую политику по совершенствованию взаимодействия организаций науки, образования и реально могут стать факторами роста капитализации российских компаний.

К числу сильных сторон ФИПС относятся:

наличие команды опытных экспертов в различных областях знаний, а также системы стажировок с целью обновления и пополнения экспертного потенциала;

внедрение новых цифровых сервисов, в том числе с использованием искусственного интеллекта;

наличие системы обучения и повышения квалификации сотрудников ФИПС;

наличие налаженных связей и авторитета ФИПС с мировыми патентными ведомствами.

К числу слабых сторон ФИПС можно отнести:

влияние геополитической обстановки на масштаб деятельности ФИПС на международном уровне;

влияние санкционного давления на спрос на услуги ФИПС (в части международных заявок).

1.3 Вызовы, с которыми приходится сталкиваться ФИПС в своей деятельности

Глобальные вызовы отмечены остротой проблем интеллектуального суверенитета нашей страны. Это требует обеспечения и защиты национальных интересов в сфере создания, охраны, оборота и коммерциализации интеллектуальной собственности.

Как следует из текста Концепции технологического развития на период до 2030 года, реализация программы будет осуществляться на фоне:

«резкого ускорения процесса создания и распространения качественно новых технологий, в том числе цифровых, радикально меняющих рынки и производственные системы;

системных нарушений баланса спроса и предложения на ряде глобальных товарных рынков, включая рынки энергоносителей, металлов, удобрений, продовольствия;

отставания от наиболее развитых стран в темпах инновационно ориентированного экономического роста, что обусловлено низкой мотивацией разработчиков технологических решений к созданию соответствующих производств в силу слабой защищенности технологических предпринимателей, недостатка финансовых ресурсов и относительно небольшой емкости внутреннего рынка высокотехнологичной продукции;

ограничения развития собственных научных исследований из-за сужения возможностей научной кооперации, взаимодействия с иностранными компаниями - технологическими лидерами, ограниченного доступа к патентам, лабораторному оборудованию;

практически отсутствия инфраструктуры трансфера технологий, обеспечивающей трансформацию технологий в реальные производственные силы».

Новые вызовы ставят перед ФИПС амбициозные задачи, которые определяют траекторию развития ФИПС как многопрофильной организации, центральным ядром которой является научная экспертиза.

1.4 Основные риски реализации программы

В ходе реализации программы институтом будет уделено внимание выявлению и нейтрализации возможных внешних и внутренних рисков достижения ее целей.

К внешним рискам, влияющим на реализацию программы, можно отнести риски, связанные с геополитической ситуацией в мире, развитием мировой и национальной экономик.

Темпы и направления инновационного развития, социально-экономическая ситуация в стране и мире соотносятся с востребованностью услуг и направлениями развития ФИПС и, соответственно, оказывают влияние на реализацию программы.

К числу таких рисков можно отнести:

- сокращение объемов финансирования ФИПС;
- сохранение санкционных ограничений (как следствие, снижение объема зарубежных заявок);
- нестабильность финансового положения хозяйствующих субъектов ввиду продолжения жесткой денежно-кредитной политики;
- изменения нормативно-правового регулирования.

Воздействие внешних рисков возможно минимизировать прогнозированием событий, перспективным планированием деятельности института, принятием своевременных и эффективных мер преодоления возникающих трудностей.

К наиболее вероятным внутренним рискам можно отнести организационно-управленческие риски.

Важными инструментами снижения рисков должны стать повышение эффективности управления институтом, укрепление финансовой устойчивости, развитие системы внутренней экспертизы реализации мероприятий программы.

1.5 Основные проблемы, которые могут быть решены посредством реализации программы

Реализация программы, способствующая повышению роли ФИПС как одного из звеньев в цепи обеспечения эффективного использования научно-технологического потенциала России, также позволит решить ряд проблем, связанных с:

- повышением качества планирования НИР;
- контролем за созданием, использованием и продвижением РИД;
- сохранением российских конкурентоспособных разработок;
- цифровой трансформацией государственных услуг с использованием технологии ИИ;
- развитием трансфера технологий;
- развитием оборота прав на ИС;

развитием механизма экспертно-аналитического сопровождения наукоемких проектов от НИОКР до внедрения;
поддержкой обратного инжиниринга и комплексного патентования;
развитием ИТ-инфраструктуры в сфере интеллектуальной собственности;
государственной научной экспертизой охраноспособности технических разработок и брендов.

1.6 Цель развития ФИПС

Цель развития ФИПС исходит из положений:

- Указа Президента Российской Федерации от 28 февраля 2024 г. № 145 «О Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации»;
- Постановлений Правительства Российской Федерации от 29.03.2019 № 377 Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Научно-технологическое развитие Российской Федерации»; от 15.04.2014 № 313 Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Информационное общество»;
- Распоряжения Правительства Российской Федерации от 20.05.2023 № 1315-р «Об утверждении Концепции технологического развития на период до 2030 года»;
- Национального проекта «Национальная программа «Цифровая экономика Российской Федерации» и Национального проекта «Наука и университеты»;
- Федерального закона от 23.08.1996 №127-ФЗ «О науке и государственной научно-технической политике» (ред. 12.12.2023 №186-ФЗ);
- Положения о «Федеральной службе по интеллектуальной собственности» и Устава ФИПС.

Стратегической целью ФИПС является его развитие как глобального центра экономики данных в сфере интеллектуальной собственности, экспертно-аналитического института и научно-образовательного центра, который вносит значительный вклад в инновационное развитие и обеспечение технологического суверенитета страны.

Целевые индикаторы Программы развития ФИПС на 2024-2028 годы приведены в приложении № 1.

Достижение цели будет обеспечено путем реализации скоординированного комплекса мероприятий, направленных на решение следующих ключевых задач.

Задача №1. Развитие ФИПС как глобального центра экспертизы охраноспособности объектов патентного права и средств индивидуализации, а также центра компетенций в области управления интеллектуальной собственностью по следующим направлениям:

- Совершенствование системы открытого доступа к базам данных ФИПС на основе использования технологий Искусственного интеллекта;
- Развитие поисковых систем ФИПС и систем классификации на основе Искусственного интеллекта;
- Использование актуальных патентных и непатентных баз данных;
- Организация и оказание содействия в разработке систем для специализированных видов поиска и экспертизы (например, Sintelly);
- Разработка (модернизация) поисковых систем в целях кластерного анализа для проведения информационного патентного поиска, экспертизы заявки;
- Разработка и внедрение инновационной методологии, обеспечивающей лидерство экспертизы ФИПС в экосистеме ИС для целей единообразного правоприменения при регистрации результатов интеллектуальной деятельности.

Задача № 2. Внедрение клиентоцентричной модели организации предоставления государственных услуг, обеспечивающей защиту интересов российских разработчиков, комфортные условия предоставления государственных услуг для правообладателей и бизнеса путем:

- Реализации клиентоцентричной модели организации предоставления государственных услуг на основе мониторинга «обратной связи» с заявителем для оценки степени удовлетворенности услугами;
- Развития комплекса сервисов, позволяющих осуществлять взаимодействие с Роспатентом полностью в электронном виде, в том числе переход к «реестровой модели»;
- Обеспечения выполнения принципов клиентоцентричности как в отношении «внешних», так и «внутренних» клиентов;
- Развития платформенных решений и цифровых сервисов для пользователей;

- Развития и совершенствования системы менеджмента качества с учетом требований национальных и международных стандартов качества ISO;
- Обеспечения разнообразия востребованных, качественных информационно-библиотечных услуг для предоставления пользователям патентной информации;
- Анализ и подготовка предложений, связанных с экспертно-аналитической оценкой ИТ архитектуры Роспатента, а также предложений о возможности функционирования государственных информационных систем Роспатента, в том числе на единой цифровой платформе РФ «ГосТех», что позволит обеспечить взаимодействие с отечественными федеральными и региональными органами власти и другими организациями.

Задача № 3. Содействие формированию экономики данных и активизации трансфера технологий путем:

- Разработки методологии интеллектуального анализа данных для проведения глубокой аналитики в условиях цифровизации экономического оборота интеллектуальных активов;
- Содействия развитию в регионах России системы управления правами на результаты интеллектуальной деятельности и средства индивидуализации;
- Продвижения перспективных технических решений, содержащихся в опубликованных патентах и имеющих высокий потенциал применения в проектах технологического суверенитета и структурной адаптации экономики Российской Федерации;
- Содействия повышению зрелости процессов управления интеллектуальной собственностью в субъектах Российской Федерации.

Задача № 4. Создание опережающего научного задела для обеспечения функций и задач ФИПС по вопросам правовой охраны, защиты и коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности путем:

- Развития уникального научного профиля ФИПС по научным направлениям «Патентная экспертиза», «Патентная аналитика», «Искусственный интеллект»;
- Реализации научно-исследовательских проектов прикладного характера на основе сетевого взаимодействия с научными, образовательными и бизнес – организациями по вопросам правовой

охраны, защиты и коммерциализации прав на результаты интеллектуальной деятельности, в т.ч. на евразийском пространстве;

- Продвижения результатов научных исследований ФИПС за счет журнала «Вестник ФИПС» и других научных изданий ФИПС в международное профессиональное сообщество;
- Организации и участия в научных проектах, осуществляемых центрами компетенций Национальной технологической инициативы (НТИ), Научно-образовательными центрами мирового уровня (НОЦ), Национальной ассоциацией трансфера технологий (НАТТ), другими организациями.

Задача № 5. Закрепление позиций ФИПС как ведущей организации в России по патентной аналитике, широко распространяющей теорию и практики применения патентной аналитики в интересах задач управления наукой, технологиями и инновациями путем:

- Развития теории и практики применения патентной аналитики в интересах задач управления наукой, технологиями и инновациями;
- Расширения состава и номенклатуры областей применения продуктов и сервисов патентной аналитики;
- Разработки аналитических отчётов по наиболее сложным направлениям патентной экспертизы, отраслевых патентных ландшафтов и проведения патентной технологической разведки по приоритетным направлениям развития науки, технологий, техники Российской Федерации;
- Создания международного Центра компетенций по патентной аналитике;
- Разработки отраслевых патентных ландшафтов и проведения патентной технологической разведки для высокотехнологичных предприятий России;
- Развития компетенций и осведомлённости сообщества в современной патентной аналитике, её направленности на решение задач управления технологиями, продуктами, исследованиями и разработками на государственном и корпоративном уровнях.

Задача № 6. Развитие кадрового потенциала в сфере ИС путем обеспечения взаимодействия с субъектами Российской Федерации и корпоративными структурами для решения стратегических задач в области управления интеллектуальной собственностью предусматривает следующие направления деятельности:

- Обеспечение инновационного построения образовательных процессов в сфере интеллектуальной собственности для слушателей российских регионов, государств-участников СНГ, ЕАПО и других евразийских стран;
- Актуализация и дальнейшее расширение перечня и содержания образовательных программ дополнительного образования в сфере ИС;
- Расширение перечня реализуемых программ высшего образования (магистратуры) в сфере ИС;
- Открытие и дальнейшее развитие аспирантуры и диссертационного совета;
- Углубление масштабов программы подготовки экспертов-стажеров для ФИПС, его структурных подразделений и Евразийского патентного ведомства;
- Участие в национальных программах и масштабных проектах по подготовке высококвалифицированных специалистов в области интеллектуальной собственности, включая профессорско-преподавательский состав высших учебных заведений России;
- Укрепление связей с ведущими высшими учебными заведениями России в вопросах сетевого обучения по программам в области интеллектуальной собственности путем подписания соответствующих договоров;
- Расширение перечня ведущих университетов России, студенты которых проходят практическое обучение на базе ФИПС;
- Подготовка кадрового резерва в области государственной экспертизы интеллектуальной собственности (по изобретениям, полезным моделям, товарным знакам) путем обучения целевых групп, а также проведения практического обучения студентов высших учебных заведений;
- Подготовка специалистов в области предварительного информационного поиска и предварительной оценки патентоспособности по заявкам на изобретение и полезную модель в целях аккредитации российских научных и образовательных организаций.

- Мероприятия, связанные с обеспечением достойного уровня жизни и условий труда сотрудников ФИПС.

Задача № 7. Популяризация ценности интеллектуальной собственности как экономического актива в среде российских промышленных предприятий, научно-образовательных организаций, малого и среднего бизнеса, а также в профессиональном сообществе субъектов Российской Федерации путем:

- Продвижения темы о ценности интеллектуальной собственности на основе сотрудничества с МСП, ТПП, ВОИР, другими профессиональными сообществами, в том числе с патентными поверенными, аккредитованными организациями и общественными организациями в формате просветительских мероприятий, конференций, выставок, мастер-классов, конкурсных проектов;
- Вовлечения граждан и предприятий в сферу изобретательства и научно-технической деятельности;
- Реализации масштабных практико-ориентированных просветительских программ и проектов для детей и молодежи;
- Обеспечения условий для расширения проектной деятельности, в том числе на основе грантовой поддержки;
- Развития сети ЦПТИ в целях интеграции с региональными инновационными системами.

Задача № 8. Обеспечение лидирующих позиций ФИПС как центра компетенций в сфере интеллектуальной собственности в контексте международного сотрудничества на глобальном, региональном и двустороннем уровнях.

- Повышение узнаваемости и влияния ФИПС на международных рынках, участие в международных бизнес-проектах, научно-образовательных и выставочных мероприятиях, в том числе на евразийском пространстве, путем участия в сотрудничестве по линии ЕВПО, ЕАЭС, ВОИС, ISO, БРИКС, АТЭС, ЮНИДО и других организаций и объединений;
- Участие в рамках компетенции ФИПС в реализации инициатив, направленных на продвижение и защиту интересов Российской Федерации и российских правообладателей за рубежом, в том числе на площадке Всемирной организации интеллектуальной собственности (ВОИС), а также в рамках евразийской интеграции;

- Расширение взаимодействия с национальными ведомствами по интеллектуальной собственности в целях обмена опытом, гармонизации практик, развития национальных патентных систем.

Задача № 9. Обеспечение комплекса мероприятий по совершенствованию системы управления подразделениями на основе менеджмента качества и адаптации организационной структуры ФИПС к вызовам времени путем:

- Адаптации организационной структуры в контексте стратегических целей и задач ФИПС;
- Формирования кадрового резерва экспертов;
- Развития сети филиалов ФИПС в субъектах Российской Федерации;
- Разработки доказательной политики ФИПС, предполагающей создание сбалансированной системы прав и обязанностей сотрудников по обеспечению эффективности использования ресурсов ФИПС и контроля результатов деятельности;
- Создания условий, позволяющих развивать карьерные треки и мотивацию сотрудников;
- Создания условий для увеличения доли сотрудников, имеющих ученую степень, в том числе молодых ученых.

Задача № 10. Осуществление ремонтных работ, обновление оборудования, осуществление технического переоснащения, создания лабораторий, развития информационных и мультимедийных ресурсов.

План мероприятий по реализации программы развития ФИПС на 2024-2028 годы приведен в Приложении № 2.

Раздел II. Финансовое обеспечение мероприятий программы развития ФИПС

Финансовая модель обеспечения Программы включает в себя обеспечение финансовой устойчивости, мобилизацию внутренних ресурсов, повышение уровня внутренней операционной эффективности.

Факторами роста доходов в соответствии со стратегической целью будут являться: ценовая политика ФИПС как лидера на профильных рынках патентной экспертизы, патентной аналитики, реализации потенциала образовательных услуг на региональных и евразийских рынках; увеличения прикладных научных исследований по государственному заказу и по заказам заинтересованных организаций.

Финансирование мероприятий Программы предполагается осуществить: за счет средств федерального бюджета на исполнение государственного задания, предусматривающего расходы на оказание государственных услуг, научные исследования, иные расходы, на техническое переоснащение, на реализацию инвестиционных проектов за счет средств государственных программ.

Показатели объемов бюджетного финансирования планового периода и в последующие годы будут корректироваться в соответствии с решениями, принимаемыми в рамках бюджетного процесса, установленных законодательством Российской Федерации и нормативными актами Роспатента. Плановые показатели общего объема финансирования на 2027-2028 годы рассчитаны с учетом уровня инфляции за 2023 год.

Внебюджетное финансирование мероприятий Программы будет осуществляться за счет средств ФИПС от приносящей доход деятельности, в том числе от проектной деятельности и образовательных услуг.

Для решения ключевых задач потребуется увеличение объема финансирования для модернизации материальной базы, в том числе информационных ресурсов, развития научных направлений и образовательных программ.

Общий объем финансового обеспечения Программы составит:

Источник	Прогноз объема финансирования, млн. руб.					
	Всего	2024	2025	2026	2027	2028
Средства по государственному заданию от Учредителя	21 114,4	3 850,2	4 017,3	4 207,5	4 519,7	4 519,7
Средства от приносящей доход деятельности	2 676	535,2	535,2	535,2	535,2	535,2
Итого	23 790,4	4 385,4	4 552,5	4 742,7	5 054,9	5 054,9

Целевые индикаторы Программы развития ФИПС на 2024-2028 годы

	Наименование показателя	Единица измерения	2024 год	2025 год	2026 год	2027 год	2028 год	Ответственный исполнитель
1.	Увеличение количества рассмотренных патентных заявок в 2,5 раза (показатель КТР)	раз	-	-	-	-	2,5	Центр 1, 2, 4
2.	Введение в ФГОС модуля по интеллектуальной собственности	ед.	-	1	-	-	-	Центр 15
3.	Реализация инструментов анализа материалов заявки на изобретение, полезную модель на основе ИИ с целью простановки рубрик МПК, МКТУ (количество введенных в промышленную эксплуатацию сервисов)	ед.	0	0	1	2	2	Центр 25 Центр 13 Центр 14
4.	Развитие поисковой системы путём внедрения инструментов на основе ИИ, позволяющих проводить поиск для определения сходства или тождества составных частей заявленных обозначений и поиск на уровень техники (количество введенных в промышленную эксплуатацию сервисов)	ед.	1	1	2	2	2	Центр 25 Центр 13 Центр 14
5.	Создание международного Центра компетенций по патентной аналитике	ед.	-	-	1	-	-	Центр 7
6.	Разработка аналитических отчётов по наиболее сложным направлениям патентной экспертизы	ед.	-	108	111	114	117	Центр 7
7.	Внедрение системы непрерывного	чел.	50	70	100	150	200	Центр 15

	повышения квалификации сотрудников ФИПС (количество повысивших квалификацию)							Отдел 40
8.	Создание в структуре Аналитического центра ФИПС научной лаборатории «Экономика данных интеллектуальных активов»	ед.	-	1	-	-	-	Центр 16
9.	Обеспечение публикаций в научных журналах - количество публикаций в научных журналах, индексируемых в российских и международных базах научного цитирования; в том числе - количество публикаций в научных журналах, входящих в ядро РИНЦ	ед. ед.	60 3	63 4	65 4	65 5	70 5	Центр 24 Структурные подразделения ФИПС
10.	Проведение прикладных научно-исследовательских работ	ед.	15	11	15	16	17	Центр 24 Структурные подразделения ФИПС
11.	Количество сотрудников ФИПС, вовлеченных в выполнение научно-исследовательских работ	чел.	90	90	95	95	100	Центр 24 Структурные подразделения ФИПС

План мероприятий по реализации программы развития ФИПС на 2024-2028 годы

	Задача	Прогнозные значения количественных показателей					Ответственный
		2024	2025	2026	2027	2028	
	Мероприятие						
1.	Задача №1. Развитие ФИПС как глобального центра экспертизы охраноспособности объектов патентного права и средств индивидуализации, а также центра компетенций в области управления интеллектуальной собственностью						
1.1	Внедрение (закупка) базы данных <i>(количество используемых внешних баз данных для проведения экспертизы)</i>	0	1	2	2	2	Центр 13 Центр 14 Центр 5
1.2	Разработка и реализация инструментов поисковой системы для осуществления специализированного поиска в отдельных областях техники <i>(количество инструментов)</i>	1	2	2	2	2	Центр 13 Центр 14 Центр 1 Центр 2
1.3	Проведение оцифровки ретромассива отечественной патентной документации, патентно-правовой литературы с использованием ИИ <i>(количество оцифрованных изданий)</i>	-	-	1789	3754	1763	ВПТБ
1.4	Продолжение формирования резервного фонда для устранения патентных лакун в поисковых системах Роспатента и ФИПС <i>(количество документов)</i>	2,33	3,0	3,5	3,7	4,0	ВПТБ
1.5	Перевод на отечественную компоненту рабочей среды САБ ИРБИС 64 и периферийного оборудования <i>(этапы)</i>	1 этап	2 этап	3 этап	-	-	ВПТБ
2.	Задача № 2. Внедрение клиентоцентричной модели организации предоставления государственных услуг, обеспечивающей защиту интересов российских разработчиков, комфортные условия предоставления государственных услуг для правообладателей и бизнеса						

2.1	Разработка и утверждение административных регламентов предоставления Роспатентом государственных услуг с использованием конструктора цифровых регламентов <i>(единиц утвержденных регламентов)</i>	По отдел ьному плану	По отдел ьному плану	По отдел ьному плану	По отдел ьному плану	По отдел ьному плану	Центр 8 Руководители и исполнители РГ
2.2	Внедрение «реестровой модели» предоставления Роспатентом государственных услуг <i>(единиц)</i>	-	1	-	-	-	Центр 8 Руководители и исполнители РГ
2.3	Развитие платформенных решений и цифровых сервисов:	-	-	-	-	-	Центр 13 Центр 14
2.3.1	обеспечение работоспособности и развития ГИС <i>(количество решений и сервисов)</i>	11	11	11	11	11	Центр 13 Центр 14
2.3.2	обеспечение работоспособности и развития ИС <i>(количество решений и сервисов)</i>	5	5	5	5	5	Центр 13 Центр 14
2.3.3	обеспечение работоспособности и развития ПАК <i>(количество решений и сервисов)</i>	6	6	6	6	6	Центр 13 Центр 14
2.3.4	создание витрин НСУД Роспатента <i>(количество витрин)</i>	3	2	2	1	1	Центр 13 Центр 14
2.3.5	обеспечение подключения и работоспособности сервисов, обеспечивающих верификацию сведений посредством обращения к витринам данных ФОИВ <i>(количество сервисов)</i>	4	1	1	1	1	Центр 13 Центр 14
2.3.6	обеспечение информационного взаимодействия с контрагентами Роспатента <i>(количество контрагентов)</i>	1	2	2	2	2	Центр 13 Центр 14
2.3.7	обеспечение функционирования межведомственных сервисов, посредством	14	14	14	14	14	Центр 13

	которых Роспатент предоставляет госуслуги (количество сервисов)						Центр 14
2.3.8	количество госуслуг, интегрированных с приложением для подписания юридически значимых документов в электронном виде (единиц)	5	5	5	5	5	Центр 13 Центр 14
2.4	Внедрение сервиса статистического мониторинга миграции текущего потока документов в ИС «Патентный поиск» (количество сервисов)	-	-	1	-	-	Центр 13 Центр 14 ВПТБ
2.5	Создание эталонного массива отечественной патентной документации для размещения в открытых информационных системах Роспатента и ФИПС с использованием технологий ИИ (тыс. документов)	400	1000	400	-	-	ВПТБ
2.6	Обеспечение доступа пользователей к приобретаемым и привлекаемым ресурсам в виртуальных читальных залах (количество ресурсов)	1	2	3	4	5	ВПТБ
2.7	Создание коллекции опубликованных материалов по направлениям деятельности ВПТБ и материалов, подготовленных сотрудниками ВПТБ, в том числе виртуальных (количество коллекций)	2	2	2	2	3	ВПТБ
2.8	Поддержание в действии имеющихся сертификатов соответствия требованиям стандарта ISO 9001:2015 для обеспечения непрерывности функционирования СМК по сертифицированным направлениям деятельности ФИПС (количество внешних аудитов СМК в год)	по количеству сертифицированных направлений деятельности ФИПС					Отдел 23 Руководители и исполнители РГ в соответствии с Приказом ФИПС
2.9	Разработка новых областей сертификации и внедрение в ФИПС интегрированной СМК для повышения доверия национальных и иностранных заявителей и пользователей системы патентования (единиц новых разработанных областей сертификации)	2	-	1	-	1	Отдел 23 Руководители и исполнители РГ в соответствии с

							Приказом ФИПС
2.10	Внедрение лучших практик и инструментов управления качеством для повышения результативности деятельности подразделений ФИПС, рационального распределения ресурсов и повышения качества управленческих процессов <i>(единиц внедренных практик и/или инструментов)</i>	1	1	1	1	1	Отдел 23 Руководители и исполнители РГ в соответствии с Приказом ФИПС
2.11	Проведение внутреннего обучения для подразделений ФИПС по использованию инструментов анализа результатов аудитов СМК с целью определения рисков и возможностей для улучшения процессов <i>(единиц обучающих мероприятий)</i>	2	2	2	2	2	Отдел 23 Руководители и исполнители РГ в соответствии с Приказом ФИПС
3.	Задача №3. Содействие формированию экономики данных и активизации трансфера технологий						
3.1	Разработка и обновление таксономии показателей, характеризующих экономическую компоненту сферы интеллектуальной собственности <i>(количество методик)</i>	1	1	1	1	1	Центр 16
3.2	Разработка мер по повышению качества данных для целей проведения глубокой аналитики сферы интеллектуальной собственности <i>(количество реализованных мер)</i>	2	2	2	2	2	Центр 16
3.3	Выявление и формирование на национальном и отраслевом уровнях ценных наборов данных для подготовки аналитических материалов <i>(количество наборов данных)</i>	3	3	3	3	3	Центр 16
3.4	Разработка предложений по развитию информационно-аналитических сервисов Роспатента и наполнению открытых витрин данных <i>(количество предложений)</i>	1	2	2	2	2	Центр 16
3.5	Подготовка и издание брошюр серии «Аналитические исследования сферы	2	3	3	3	3	Центр 16

	интеллектуальной собственности» (единиц)						
3.6	Мониторинг результатов достижения целевых статистических показателей, предусмотренных трехсторонними соглашениями по управлению правами на РИД в субъекте Российской Федерации (Правительство субъекта РФ - Минэкономразвития России-Роспатент) (количество соглашений/число целевых показателей)	по факту	по факту	по факту	по факту	по факту	Центр 16
3.7	Продвижение перспективных технических решений, имеющих высокий потенциал применения (СМИ, информационные ресурсы ФИПС, выставки, деловые форумы, патент недели) (количество мероприятий)	10	10	10	10	10	Центр 16 Центр 18 Центр 21
4.	Задача № 4. Создание опережающего научного задела для обеспечения функций и задач ФИПС по вопросам правовой охраны, защиты и коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности						
4.1	Развитие научных направлений:						
4.1.1	Патентная аналитика	Подпрограмма №1					Центр 7
4.1.2	Патентная экспертиза (количество вынесенных решений по ИЗ и ПМ)	35550	35600	35650	35700	35750	Центр 1 Центр 2 Центр 3
4.1.3	Осуществление действий по продлению срока действия исключительного права на изобретение и удостоверяющего это право патента, относящегося к лекарственному средству, пестициду или агрохимикату (количество патентов)	10	11	12	13	14	Центр 1 Центр 2 Центр 3
4.1.4	Расширение компетенций проведения патентных исследований, включающих оценку патентной чистоты (по факту)	+	+	+	+	+	Центр 21 Центр 1 Центр 2
4.1.5	Искусственный интеллект: Базы данных Программы для ЭВМ	2 2	2 2	3 3	3 3	3 4	Центр 25
4.2	Выпуск журнала «Вестник ФИПС» (количество номеров в год)	4	4	4	4	4	Центр 24

4.3	Выпуск научных изданий по направлениям «Патентная экспертиза», «Патентная аналитика», Искусственный интеллект» (единиц)	-	1	1	1	1	Центр 7 Центр 25
4.4	Организация и проведение научно-практической конференции Роспатента (единиц)	1	1	1	1	1	Центр 24
4.5	Организация научных мероприятий по отдельному плану (количество организованных научных конференций, единиц)	1	2	2	3	3	Центр 24
5.	Задача № 5 Закрепление позиций ФИПС как ведущей организации в России по патентной аналитике, широко распространяющей теорию и практики применения патентной аналитики в интересах задач управления наукой, технологиями и инновациями (по отдельному плану согласно приложению № 3)						
6.	Задача № 6. Развитие кадрового потенциала в сфере ИС путем обеспечения взаимодействия с субъектами Российской Федерации и корпоративными структурами для решения стратегических задач в области управления интеллектуальной собственностью						
6.1	Актуализация и дальнейшее расширение перечня и содержания образовательных программ дополнительного образования в сфере ИС:						Центр 15
6.1.1	- количество уникальных программ ДПО, утвержденных в установленном порядке (единиц)	38	40	42	44	46	Центр 15
6.1.2	- количество обученных потоков по программам ДПО (единиц)	50	52	54	54	54	Центр 15
6.2	Расширение перечня реализуемых программ высшего образования (магистратуры) в сфере ИС (количество программ)	1	1	1	2	2	Центр 15
6.3	Открытие и дальнейшее развитие аспирантуры (количество человек)	-	-	5	10	15	Центр 15
6.4	Подготовка экспертов-стажеров для ФИПС, его структурных подразделений и Евразийского патентного ведомства (количество потоков)	2	2	2	2	2	Центр 15 Ц1, Ц2, Ц4, Сиб. Ц. Прив.Ц.
6.5	Количество принятых на программу экспертов-стажеров (при наличии)	100	110	120	120	120	Центр 15

	потребности ФИПС) (человек)						
6.6	Проведение социального проекта по повышению квалификации и профессиональной переподготовке в области ИС для специальных категорий слушателей (количество проектов)	2	2	3	3	4	Центр 15 Центр 20
6.7	Расширение перечня ведущих университетов России, студенты которых проходят практическое обучение на базе ФИПС (количество вузов-партнеров по проведению сетевого обучения)	0	1	1	2	2	Центр 15
6.8	Проведение практического обучения на базе ФИПС (количество вузов-партнеров)	7	8	10	10	10	Центр 15 Руководители стр. подразделений
6.8.1	Количество студентов вузов-партнеров, прошедших практическое обучение на базе ФИПС (человек)	80	90	120	140	160	Центр 15 Руководители стр. подразделений
6.9	Организация мероприятий по проведению внутреннего обучения в структурных подразделениях ФИПС (количество мероприятий)	330	340	350	355	360	Центр 15 Руководители стр. подразделений
6.10	Проведение просветительских мероприятий в формате образовательных программ (от 100 чел.) (количество мероприятий)	3	3	4	4	5	Центр 15
6.10.1	- количество участников просветительских мероприятий в формате образовательных программ (человек)	1000	1200	1400	1500	1500	Центр 15
6.11	Реализация развивающих, оздоровительных программ для сотрудников ФИПС (количество программных направлений: спортзал, хор, программы для детей, экскурсии)	4	4	4	4	4	Профком

7.	Задача № 7. Популяризация ценности интеллектуальной собственности как экономического актива в среде российских промышленных предприятий, научно-образовательных организаций, малого и среднего бизнеса, а также в профессиональном сообществе субъектов Российской Федерации						
7.1	Организация и проведение Международной конференции Роспатента «ЭРА IP» <i>(количество мероприятий)</i>	1	1	1	1	1	Центр 18 Центр 24
7.2	Участие в проектах бизнес–партнеров по популяризации интеллектуальной собственности <i>(количество мероприятий)</i>	10	12	12	13	14	Центр 18 Руководители стр. подразделений
7.3	Участие в проектах научно-образовательных организаций по популяризации интеллектуальной собственности <i>(количество проектов)</i>	8	8	10	10	11	Центр 18 Руководители стр. подразделений
7.4	Участие в мероприятиях федеральных и региональных органов власти по продвижению темы интеллектуальной собственности <i>(количество мероприятий)</i>	4	4	5	5	6	Центр 18 Руководители стр. подразделений
7.5	Проведение всероссийского конкурса «Успешный патент» <i>(единиц)</i>	1	1	1	1	1	Центр 24 Центр 18
7.6	Просветительские проекты: <i>(количество мероприятий)</i>						Центр 5
7.6.1	В СОЦ «Сириус» комплекс мероприятий в рамках тематических образовательных программ <i>(количество мероприятий)</i>	2	2	2	2	2	Центр 5
7.6.2	СОЦ «Кванториум» - вебинары по основам интеллектуальной собственности для детей и наставников <i>(количество мероприятий)</i>	4	4	4	4	4	Центр 5
7.6.3	Экскурсии по музею Роспатента и семинары по основам ИС для студентов колледжей Москвы (совм. ДО ПМ)	5	6	7	8	8	Центр 5

	<i>(количество мероприятий)</i>						
7.6.4	Реализация проекта популяризации ИС с ДО ПМ «Московские инженерные классы» <i>(количество мероприятий)</i>	10	12	12	12	14	Центр 5
7.6.5	Организация и проведение молодежного конкурса создания компьютерных игр и мультфильмов <i>(единиц)</i>		1	1	1	1	Центр 5
7.6.6	Тематические встречи в офлайн и онлайн форматах для специалистов в области ИС, бизнес-сообщества, вузов и НИИ <i>(единиц)</i>	25	26	27	28	30	Центр 5
7.7	Привлечение регионов к участию в проекте ЦПТИ						Центр 5
7.7.1	Проведение съездов ЦПТИ, всероссийских совещаний и обучающих семинаров для специалистов ЦПТИ <i>(количество мероприятий)</i>	1	1	1	1	1	Центр 5
7.7.2	Подключение ЦПТИ к сервисам Электронной библиотеки <i>(количество подключенных ЦПТИ)</i>	-	15	35	40	50	Центр 5
7.8	Развитие проекта «Молодые ученые-изобретатели российских регионов» <i>(количество участников)</i>	36	38	40	41	43	Центр 5
7.9	Создание игровых приложений по ИС для сервисов ВПТБ <i>(количество приложений)</i>	1	1	1	1	1	Центр 5
7.9.1	Визуализация структуры ГПФ, Путеводителя по ГПФ и интернет-ресурсам <i>(единиц)</i>	2	-	-	-	-	Центр 5
7.10	Открытие электронного читального зала Президентской библиотеки на базе ВПТБ <i>(единиц)</i>	1	-	-	-	-	Центр 5
7.11	Семинар «Региональные бренды-новые точки роста» <i>(единиц)</i>	10	10	10	10	10	Центр 20 Центр 4
8.	Задача № 8. Обеспечение лидирующих позиций ФИПС как центра компетенций в сфере интеллектуальной собственности в контексте международного сотрудничества на глобальном, региональном и двустороннем уровнях						
8.1	Модернизация автоматизированных систем ФИПС для внедрения в практику	1	1	1	1	1	Центр 13

	работы института новых Стандартов ВОИС (единиц)						Центр 14 Центр 12
8.1.1	Модернизация автоматизированных систем ФИПС для обеспечения подачи международных заявок по Договору о патентной кооперации и ведения делопроизводства (единиц)	-	1	-	-	-	Центр 13 Центр 14 Центр 12
8.2	Создание и модернизация автоматизированной системы по реклассификации отечественных патентных документов (единиц)	-	1	1	1	1	Центр 13 Центр 14 Центр 12
8.3	Реализация мероприятий по созданию единого патентно-информационного пространства в Евразийском регионе (количество программ и/или изменений в программу взаимодействия)	-	2	2	2	2	Центр 12 Центр 13 Центр 14
8.3.1	Реализация и совершенствование программы по ускоренному рассмотрению заявок на ИЗ в Евразийском регионе (совместно с ЕАПВ) (количество программ)	-	1	1	1	1	Центр 12
8.3.2	Реализация и совершенствование программы совместных поисков и экспертизы с ЕАПВ (количество программ)	-	1	1	1	1	Центр 12
8.4	Разработка, реализация и совершенствование программы обмена результатами поиска и экспертизы с ведомством КНР (количество программ)	-	1	1	1	1	Центр 12
8.5	Доработка электронного сервиса ФИПС в рамках Гаагской системы международной регистрации промышленных образцов для обеспечения взаимодействия с заявителями в электронном виде (единиц, IT подпрограмма)	-	1	-	-	-	Центр 13 Центр 14 Центр 12
8.6	Разработка автоматизированной системы безбумажного делопроизводства по евразийским заявкам на изобретения (единиц, IT подпрограмма)	-	1	-	-	-	Центр 13 Центр 14 Центр 12
8.6.1	Разработка электронного сервиса подачи евразийских заявок на изобретения в ФИПС в электронном виде, ед.	-	1	-	-	-	Центр 13 Центр 14

	<i>(единиц, IT подпрограмма)</i>						Центр 12
8.7	Разработка автоматизированной системы безбумажного делопроизводства по евразийским заявкам на промышленные образцы <i>(единиц, IT подпрограмма)</i>	-	1	-	-	-	Центр 13 Центр 14 Центр 12
8.7.1	Разработка электронного сервиса подачи евразийских заявок на промышленные образцы в ФИПС в электронном виде <i>(единиц, IT подпрограмма)</i>	-	1	-	-	-	Центр 13 Центр 14 Центр 12
8.8	Популяризация РСТ, Мадридской, Гаагской и Лиссабонской систем международных регистраций: проведение вебинаров (участие в вебинарах ВОИС), тематических встречах для широкого круга пользователей <i>(количество мероприятий)</i>	8	8	8	8	8	Центр 12
8.9	Разработка электронного сервиса, подачи заявок на международную регистрацию НМПТ и ГУ в электронном виде в рамках Лиссабонской системы <i>(единиц, IT подпрограмма)</i>	-	-	1	-	-	Центр 13 Центр 14 Центр 12
8.10	Разработка автоматизированной системы безбумажного делопроизводства по заявкам на международную регистрацию НМПТ и ГУ в рамках Лиссабонской системы <i>(единиц)</i>	-	-	1	-	-	Центр 13 Центр 14 Центр 12
8.11	Разработка автоматизированного инструмента, по семантическому и лексическому сопоставлению наименований товаров и услуг заявленного перечня в международной заявке, поданной в рамках Мадридской системы, с перечнем базовой заявки и/или регистрации <i>(единиц)</i>	-	-	1	-	-	Центр 13 Центр 14 Центр 12
8.12	Участие в мероприятиях международного характера <i>(количество мероприятий)</i>	10	10	10	10	10	Центр 12
8.13	Участие в наполнении русскоязычными терминами базы данных ВОИС «Менеджер товаров и услуг» <i>(тыс. терминов)</i>	10 тыс.	10 тыс.	10 тыс.	10 тыс.	10 тыс.	Центр 12
8.14	Присоединение к Службе ВОИС Цифрового доступа к приоритетным документа (DAS)	1 (как польз	1 (как	1 (как	1 (ТЗ)	4 (модер	Центр 13 Центр 14

		овате ли по ИЗ, ПО)	поста вщик и по ИЗ)	поста вщик и по ПО)		низаци я)	Центр 12
8.15	Создание совместно с ЕАПВ автоматизированной системы для обмена приоритетными документами на евразийском пространстве (единиц, ИТ система)	-	1 (ИЗ)	1 (ПО)	1 (ТЗ)	3 (модер низаци я)	Центр 13 Центр14 Центр 12
8.16	Методическая поддержка зарубежной охраны объектов промышленной собственности и процессов информационного поиска (количество новых и/или актуализированных методических рекомендаций)	4	4	4	4	4	Центр 12
9.	Задача № 9. Обеспечение комплекса мероприятий по совершенствованию системы управления подразделениями на основе менеджмента качества и адаптации организационной структуры ФИПС к вызовам времени						
9.1	Создание Северо-западного Центра ФИПС (единиц)	-	1	-	-	-	Отдел 19
9.2	Создание Уральского Центра ФИПС (единиц)	1	-	-	-	-	Отдел 19
9.3	Создание Дальневосточного центра ФИПС (единиц)	-	-	-	1	-	Отдел 19
10.	Задача № 10. Осуществление ремонтных работ, обновление оборудования, осуществление технического перевооружения, создания лабораторий, развития информационных и мультимедийных ресурсов						
10.1	Модернизация типографского комплекса ФИПС						
10.1.1	Приобретение автоматического полноцветного струйного принтера для печати на CD/DVD/BD дисках (единиц)	-	1	-	-	-	Центр 6
10.1.2	Приобретение модульной цифровой печатной машины, позволяющей закрыть разрыв между офсетными и цифровыми процессами печати (единиц)	-	-	1	-	-	Центр 6
10.1.3	Приобретение клеевой машины для бесшвейного скрепления брошюр	-	-	-	1	-	Центр 6

	<i>(единиц)</i>						
10.1.4	Приобретение персональных компьютеров для оснащения рабочих мест сотрудников вновь создаваемой лаборатории «Экономика данных интеллектуальных активов» <i>(единиц)</i>	5 шт. (в соответствии с планом закупок)					Центр 16
10.2	Модернизация и развитие инженерных сетей						
10.2.1	Модернизация и развитие сетевой инфраструктуры	-	По отдел ьному плану	-	-	-	Центр 11
10.2.2	Модернизация и развитие серверной инфраструктуры	-	По отдел ьному плану	-	-	-	Центр 11
10.2.3	Модернизация и развитие систем информационной безопасности	-	По отдел ьному плану	-	-	-	Центр 11
10.2.4	Модернизация и развитие инженерных систем информационной инфраструктуры	-	По отдел ьному плану	-	-	-	Центр 11
10.2.5	Поддержка информационно-технологических систем и сервисов	-	По отдел ьному плану	-	-	-	Центр 11
10.2.6	Модернизация и расширение функциональных возможностей технологического оборудования мультимедийных систем	-	По отдел ьному плану	-	-	-	Центр 11
10.2.7	Поддержка технологического оборудования мультимедийных систем	-	По	-	-	-	Центр 11

			отдел ьному плану				
10.3	Проведение ремонтных работ						
10.3.1	Капитальный ремонт входной группы здания ФИПС (Бережковская набережная 24, стр. 1а) <i>(единиц)</i>	-	1	-	-	-	Отдел 39
10.3.2	Капитальный ремонт холла 1 этажа здания ФИПС (Бережковская набережная 30)	-	1	-	-	-	Отдел 39
10.3.3	Капитальный ремонт коридора 3 этажа здания ФИПС (Бережковская набережная 30) <i>(единиц)</i>	-	1	-	-	-	Отдел 39
10.3.4	Косметический ремонт и техническое переоснащение конференц зала (Бережковская набережная 24, стр. 1а) <i>(единиц)</i>	-	-	1	-	-	Отдел 39
10.3.5	Косметический ремонт и техническое переоснащение читального зала ВПТБ (4 этаж Бережковская набережная 24, тр. 1а) <i>(единиц)</i>	-	-	-	1	-	Отдел 39
10.3.6	Косметический ремонт и техническое переоснащение читального зала ВПТБ (3 этаж Бережковская набережная 24, тр. 1а) <i>(единиц)</i>	-	-	-	-	1	Отдел 39

Подпрограмма развития научного направления «Патентная аналитика»

Задача № 5. Закрепление позиций ФИПС как ведущей организации в России по патентной аналитике, широко распространяющей теорию и практики применения патентной аналитики в интересах задач управления наукой, технологиями и инновациями.

Стратегические цели:

X.1 Обеспечить комплексное информационно-аналитическое сопровождение патентной экспертизы ФИПС по сложным областям науки и техники;

X.2 Обеспечить наиболее полное покрытие продуктами и сервисами патентной аналитики задач управления наукой, технологиями и инновациями на государственном и корпоративном уровнях;

X.3 Стать признанным на международном уровне центром компетенций по патентной аналитике, активно участвующим в формировании мировой повестки развития патентной аналитики и мониторинга патентования искусственного интеллекта;

X.4 Сохранить и укрепить роль фабрики мысли и ведущей организации в России по патентной аналитике, широко распространяющей теорию и практики применения патентной аналитики в интересах задач управления наукой, технологиями и инновациями.

Ключевые задачи:

для достижения стратегической цели X.1:

X.1.1 Всесторонняя информационно-аналитическая поддержка патентной аналитикой сложных и быстро растущих направлений патентной экспертизы ФИПС;

X.1.2. Выпуск и распространение ключевых результатов и практик информационно-аналитической поддержки патентной аналитикой сложных и быстро растущих направлений патентной экспертизы ФИПС в России и за рубежом

для достижения стратегической цели X.2:

X.2.1 Расширение состава и номенклатуры областей применения продуктов и сервисов патентной аналитики

Х.2.2 Масштабирование применения унифицированного механизма экспертно-аналитического сопровождения научно-технических проектов, предусматривающих осуществление исследований и разработок, организацию производства и выведение на рынок высокотехнологичной продукции, в том числе для мега-проектов

Х.2.3 Повышение квалификации сотрудников, совершенствование программно-технического и информационного обеспечения научного направления «Патентная аналитика»

Х.2.4 Развитие информационных систем и сервисов на основе патентной аналитики

для достижения стратегической цели Х.3:

Х.3.1 Вхождение в мировое сообщество практики патентной аналитики (Community of Practice) Всемирной организации интеллектуальной собственности с активной ролью формирования мировой повестки развития патентной аналитики

Х.3.2 Развитие компетенций на мировом уровне в области мониторинга патентования искусственного интеллекта, разработка информационных систем мониторинга патентования ИИ и исследования генезиса развития ИИ

Х.3.3 Выпуск совместных продуктов, проведение совместных исследований с Всемирной организацией интеллектуальной собственности

Х.3.4 Выстраивание международной кооперации с центрами компетенций дружественных и нейтральных стран по совместному развитию патентной аналитики

Х.3.5 Проведение международных конференций по патентной аналитике с привлечением ведущих теоретиков и практиков патентной аналитики из Китая, Индии и других дружественных и нейтральных стран

для достижения стратегической цели Х.4:

Х. 4.1 Совершенствование методического обеспечения патентной аналитики в интересах разных групп производителей и потребителей патентной аналитики; взаимодействие с аналитическими центрами и институтами государства по формированию научно-технической политики, управлению наукой, технологиями и инновациями

Х.4.2 Менторская поддержка развивающихся российских центров компетенций в сфере патентной аналитики (университеты, центры трансфера и др.)

Х.4.3 Вовлечение молодёжи в патентную аналитику (образовательные программы и мастер-классы в университетах)

Х.4.4 Популяризация патентной аналитики как действенного инструмента решения отраслевых задач технологического и инновационного развития.

Планируемые эффекты реализации мероприятий программы развития ФИПС по научному направлению «Патентная аналитика»

1. Прирост числа аналитических отчётов в поддержку патентной экспертизы ФИПС по сложным и быстро растущим направлениям экспертизы;
2. Прирост числа российских организаций и отраслевых компаний, применяющих патентную аналитику при решении задач управления наукой, технологиями и инновациями;
3. Прирост числа комплексных научно-технических проектов, в отношении которых применён унифицированный механизм экспертно-аналитического сопровождения, созданный по Распоряжению Правительства Российской Федерации (№ 3364-Р от 08.11.2022);
4. Прирост числа экспертно-аналитических исследований (отраслевой патентный ландшафт, патентная технологическая разведка и другие), разработанных в интересах федеральных органов исполнительной власти, институтов развития федерального уровня;
5. Прирост числа экспертно-аналитических исследований (отраслевой патентный ландшафт, патентная технологическая разведка и другие), разработанных в интересах региональных органов исполнительной власти, институтов развития регионального уровня;
6. Прирост числа отраслей, секторов экономики, продуктовых групп, в отношении которых выполняются экспертно-аналитические исследования на базе патентной аналитики;
7. Прирост числа российских организаций, применяющих цифровые сервисы на основе патентной аналитики (оценка перспективности НИОКР, реинжиниринг технологий искусственного интеллекта и другие сервисы);
8. Запуск комплексной системы мониторинга патентования искусственного интеллекта с выделением отдельного контура мониторинга патентования сильного искусственного интеллекта;
9. Прирост числа рутинных операций и процессов патентной аналитики, для которых выполнена разработка автоматизированных средств интеллектуального анализа патентных данных;

10. Прирост числа свидетельств об обучении по международным программам удалённого обучения (Distant Learning) Всемирной организации интеллектуальной собственности, выданных сотрудникам Проектного офиса ФИПС по патентной аналитике;

11. Повышение роли Белой книги процессов Проектного офиса ФИПС по патентной аналитике как руководства по унификации процессов патентной аналитики;

12. Прирост числа материалов и лучших мировых практик по патентной аналитике в библиотеке (компендиуме) Проектного офиса ФИПС по патентной аналитике;

13. Прирост числа стажировок студентов и молодых специалистов с вовлечением в реальную проектную деятельность по патентной аналитике;

14. Вхождение Проектного офиса ФИПС в Сообщество практики патентной аналитики (Community of Practice) Всемирной организации интеллектуальной собственности на правах полноценного члена Сообщества;

15. Прирост числа совместных проектов с центрами компетенций дружественных и нейтральных стран;

16. Закрепление роли ФИПС как организатора крупнейшей в России конференции по патентной аналитике;

17. Закрепление роли ФИПС как фабрики мысли в сфере патентной аналитики, активно распространяющей знания и лучшие практики патентной аналитики в России;

18. Прирост числа мастер-классов, деловых игр, проводимых в институтах развития, корпоративных университетах российских компаний, университетах, бизнес-парках и других субъектах научно-технического и инновационного развития;

19. Прирост числа конференций по тематике патентной аналитики, организация специальных секций, выступлений и мастер-классов по патентной аналитике в составе статусных отраслевых конференций.

Мероприятия программы развития по научному направлению «Патентная аналитика»

Достижение стратегических целей и решение ключевых задач осуществляются путем скоординированного выполнения комплекса взаимосвязанных по срокам, ресурсам, исполнителям и результатам мероприятий.

Структурообразующими функциональными элементами являются следующие три блока мероприятий (по одному блоку на каждую стратегическую цель научного направления «Патентная аналитика»):

1. блок мероприятий № X.1 «Развитие продуктов и сервисов патентной аналитики»;
2. блок мероприятий № X.2 «Международное развитие»;
3. блок мероприятий № X.3 «Фабрика мысли патентной аналитики».

Перечень мероприятий с указанием объемов финансирования приведен в разделе № 5.

Блок мероприятий X.1 «Развитие продуктов и сервисов патентной аналитики»

Мероприятие X.1.1 «Проведение исследований и выполнение проектов экспертно-аналитического сопровождения»

В рамках указанного мероприятия выполняются проекты по следующим направлениям:

- комплексная информационно-аналитическая поддержка патентной экспертизы ФИПС по сложным и быстро растущим направлениям экспертизы;
- экспертно-аналитическая поддержка национальных мегапроектов, комплексных научно-технических проектов с применением унифицированного механизма экспертно-аналитического сопровождения, созданного по Распоряжению Правительства Российской Федерации (№ 3364-Р от 08.11.2022 г.);
- разработка отраслевых патентных ландшафтов и проведение патентной технологической разведки по приоритетным направлениям развития науки, технологий, техники Российской Федерации, формирование отраслевых патентных стратегий на базе патентной аналитики;
- исследование перспективных конкурентных преимуществ регионов России на основе патентной аналитики, патентная аналитика в интересах инновационного развития регионов России;
- прикладные научные исследования в сфере применения патентной аналитики для решения новых задач управления наукой, технологиями и инновациями; проектирования и разработки новых продуктов и сервисов патентной аналитики, интеграции патентной аналитики с другими техниками и инструментами технического и бизнес-анализа, а

также конфигурирования патентной аналитики для разных уровней готовности технологий, разных категорий потребителей, разных отраслей.

Мероприятие X.1.2 «Исследования и разработки информационных систем и сервисов на основе патентной аналитики»

В рамках указанного мероприятия выполняются проекты по следующим направлениям:

- проектирование, разработка и развитие цифровых сервисов патентной аналитики, в том числе оценки перспективности научно-технических проектов и баз знаний патентной аналитики;
- проектирование, разработка и развитие комплексной системы мониторинга патентования искусственного интеллекта с выделением отдельного контура мониторинга патентования сильного искусственного интеллекта;
- прикладные исследования в части снижения трудоёмкости рутинных операций и процессов патентной аналитики за счёт разработки автоматизированных средств интеллектуального анализа патентных данных.

Мероприятие X.1.3 «Инфраструктура патентной аналитики»

В рамках указанного мероприятия выполняются следующие группы активностей:

- повышение квалификации специалистов ФИПС по направлению «Патентная аналитика»;
- бенчмаркинг разных профессиональных систем патентной аналитики и систем бизнес-аналитики в интересах формирования оптимальных конфигураций инструментов патентной аналитики;
- прикладные исследования в части применения больших языковых моделей в интересах патентной аналитики;
- управление процессами разработки и поставки продуктов и сервисов патентной аналитики, включая разработку стандартов и управление качеством;
- проектирование и ведение библиотеки (компендиума) материалов и лучших мировых практик по патентной аналитике;
- организация стажировок студентов и молодых специалистов с вовлечением в реальную проектную деятельность по патентной аналитике.

Блок мероприятий X.2

«Развитие международного центра компетенций по патентной аналитике»

В рамках указанного мероприятия выполняются следующие группы активностей:

- деятельность в рамках Сообщества практики патентной аналитики (Community of Practice) Всемирной организации интеллектуальной собственности;
- участие в международных рабочих группах по патентной аналитике, обмен методологиями и опытом лучших практик патентной аналитики с представителями мирового сообщества;
- проведение совместных исследований с Всемирной организацией интеллектуальной собственности;
- совместные проекты с центрами компетенций дружественных и нейтральных стран;
- участие признанных специалистов по патентной аналитике в мероприятиях ФИПС (с привлечением ведущих теоретиков и практиков патентной аналитики из Китая, Индии и других дружественных и нейтральных стран).

Блок мероприятий X.3

«Развитие теории и практики патентной аналитики в России»

В рамках указанного мероприятия выполняются следующие группы активностей:

- образовательные программы, мастер-классы и деловые игры в институтах развития, корпоративных университетах российских компаний, университетах, бизнес-парках и других субъектах научно-технического и инновационного развития;
- экспертно-аналитическая поддержка федеральных органов исполнительной власти по вопросам патентной аналитики;
- менторская поддержка развивающихся российских центров компетенций в сфере патентной аналитики (университеты, центры трансфера и др.);
- разработка методических рекомендаций, учебных материалов, альбомов сценариев, типовых подходов к применению патентной аналитики для решения задач управления наукой, технологиями и инновациями;

- разработка методик оценки эффектов применения патентной аналитики, в том числе финансовых;
- проведение конференций по тематике патентной аналитики, организация специальных секций, выступлений и мастер-классов по патентной аналитике в составе статусных отраслевых конференций.

Комплекс мероприятий по совершенствованию организационной структуры и повышению эффективности управления

В интересах достижения заявленных стратегических целей необходим следующий комплекс мероприятий по совершенствованию организационной структуры и повышению эффективности управления:

1. Развитие и балансирование организационной структуры подразделений, относящихся к научному направлению «Патентная аналитика»;
2. Повышение компетенций в области проектного управления и бюджетирования для руководителей направлений экспертно-аналитической поддержки и информационных сервисов и систем;
3. Введение в практику системы каскадирования целей по каждому мероприятию подпрограммы;
4. Введение в практику формирования программ и портфелей проектов по каждому мероприятию подпрограммы;
5. Углубленная проработка взаимосвязей жизненного цикла проекта и продукта, перестройка на модели жизненного цикла продукта;
6. Введение в практику организации выполнения сложных проектов экспертно-аналитического сопровождения в виде совокупности рабочих пакетов (work packages) со строгим разделением областей охвата, границ и ответственности;
7. Внедрение зрелой системы проектного управления с углубленной проработкой следующих областей знаний:
 - а) управление интеграцией проекта;
 - б) управление содержанием проекта;
 - в) управление сроками проекта;
 - г) управление качеством проекта;
 - д) управление человеческими ресурсами проекта;
 - е) управление коммуникациями проекта;
 - ж) управление рисками проекта;
 - и) управление закупками проекта.

8. Разработка системы ключевых показателей эффективности деятельности сотрудников для мероприятий подпрограммы;
9. Проработка гибкой системы переключения между функциональной и сильной матричной структурами организационного управления;
10. Организация операционной деятельности, поддерживающей деловую среду выполнения проектов и разработки продуктов и сервисов патентной аналитики;
11. Организация и поддержание в актуальном состоянии корпоративной базы знаний по патентной аналитике, а также исторической информации и базы накопленных знаний при выполнении проектов экспертно-аналитического сопровождения;
12. Развитие организационной культуры и рабочей этики, стимулирование развития общих взглядов, ценностей, норм, убеждений и ожиданий всех заинтересованных сторон: сотрудников научного направления «Патентная аналитика», партнёров и заказчиков;
13. Непрерывное развитие знаний, специализаций и личных качеств сотрудников;
14. Внедрение зрелой системы сбора и анализа обратной связи от заказчиков и партнёров для непрерывного улучшения качества экспертно-аналитического сопровождения на основе патентной аналитики;
15. Разработка конвенций и отбор информационных сред для эффективного взаимодействия и выстраивания каналов коммуникаций в рамках научного направления;
16. Развитие института наставничества, как для внутренних процессов, так и в рамках менторской поддержки;
17. Введение в практику обязательного полугодового аудита показателей деятельности научного направления «Патентная аналитика» в части выполнения мероприятий подпрограммы Программы развития ФИПС;
18. Повышение толерантности и развитие готовности к риску всех сотрудников научного направления;
19. Ежегодная сертификация Системы менеджмента качества по новым областям деятельности научного направления «Патентная аналитика».

Система показателей эффективности / результативности проектов по научному направлению «Патентная аналитика»

Мероприятие	Прогнозные значения количественных показателей					Показатели качества
	2024	2025	2026	2027	2028	
Блок мероприятий Х.1 «Развитие продуктов и сервисов патентной аналитики»						
Мероприятие Х.1.1 «Проведение исследований и выполнение проектов экспертно-аналитического сопровождения»		аналитических отчётов в поддержку патентной экспертизы: 108 научных изданий в антологию «Поддержка патентной экспертизы»: 108 новых отраслей и проектов с унифицированным механизмом: 2+4 проектов в	аналитических отчётов в поддержку патентной экспертизы: 111 научных изданий в антологию «Поддержка патентной экспертизы»: 111 новых отраслей и проектов с унифицированным механизмом: 2+4 проектов в	аналитических отчётов в поддержку патентной экспертизы: 114 научных изданий в антологию «Поддержка патентной экспертизы»: 114 новых отраслей и проектов с унифицированным механизмом: 2+4 проектов в	аналитических отчётов в поддержку патентной экспертизы: 117 научных изданий в антологию «Поддержка патентной экспертизы»: 117 новых отраслей и проектов с унифицированным механизмом: 2+4 проектов в	удовлетворенность заказчиков (грамоты, благодарности и пр.)

Мероприятие	Прогнозные значения количественных показателей					Показатели качества
	2024	2025	2026	2027	2028	
		интересах ФОИВ: 5 проектов в интересах регионов: 2	проектов в интересах ФОИВ: 5 проектов в интересах регионов: 2	интересах ФОИВ: 5 проектов в интересах регионов: 2	интересах ФОИВ: 5 проектов в интересах регионов: 2	
Мероприятие Х.1.2 «Исследования и разработки информационных систем и сервисов на основе патентной аналитики»		внедрений сервиса оценки проектов: 4 внедрений сервисов реинжиниринга искусственного интеллекта: 0	внедрений сервиса оценки проектов: 8 внедрений сервисов реинжиниринга искусственного интеллекта: 1	внедрений сервиса оценки проектов: 15 внедрений сервисов реинжиниринга искусственного интеллекта: 3	внедрений сервиса оценки проектов: 25 внедрений сервисов реинжиниринга искусственного интеллекта: 5	удовлетворенность заказчиков (грамоты, благодарности и пр.)
Мероприятие Х.1.3 «Инфраструктура патентной аналитики»		число свидетельств об обучении (сертификатов) по международным программам удалённого обучения (Distant	число свидетельств об обучении (сертификатов) по международны м программам удалённого обучения	число свидетельств об обучении (сертификатов) по международным программам удалённого обучения	число свидетельств об обучении (сертификатов) по международным программам удалённого обучения	– число сотрудников, имеющих не менее 5 сертификатов (свидетельств) – число людей, успешно прошедших стажировку

Мероприятие	Прогнозные значения количественных показателей					Показатели качества
	2024	2025	2026	2027	2028	
		Learning) ВОИС: 6 число материалов и лучших практик, систематизированных в библиотеке (компендиуме) Проектного офиса ФИПС по патентной аналитике: 100 число стажировок: 4	(Distant Learning) ВОИС: 8 число материалов и лучших практик, систематизированных в библиотеке (компендиуме) Проектного офиса ФИПС по патентной аналитике: 100 число стажировок: 8	(Distant Learning) ВОИС: 10 число материалов и лучших практик, систематизированных в библиотеке (компендиуме) Проектного офиса ФИПС по патентной аналитике: 100 число стажировок: 15	(Distant Learning) ВОИС: 12 число материалов и лучших практик, систематизированных в библиотеке (компендиуме) Проектного офиса ФИПС по патентной аналитике: 100 число стажировок: 20	– удовлетворенность организаций, направляющих на стажировку
Блок мероприятий Х.2 «Развитие международного центра компетенций по патентной аналитике»		число совместных исследований с ВОИС: 1 число совместных	число совместных исследований с ВОИС: 1 число совместных	число совместных исследований с ВОИС: 2 число совместных	число совместных исследований с ВОИС: 2 число совместных	удовлетворенность партнёрских организаций

Мероприятие	Прогнозные значения количественных показателей					Показатели качества
	2024	2025	2026	2027	2028	
		проектов с центрами компетенций дружественных и нейтральных стран: 1	проектов с центрами компетенций дружественных и нейтральных стран: 2	проектов с центрами компетенций дружественных и нейтральных стран: 3	проектов с центрами компетенций дружественных и нейтральных стран: 3	
Блок мероприятий Х.3 «Развитие теории и практики патентной аналитики в России»		число деловых игр и приравненных к ним активностей (экспресс-программы, мастер-классы и др.): 10 число подготовленных рекомендаций для ФОИВ: 10 число региональных центров компетенций, для которых оказывается	число деловых игр и приравненных к ним активностей (экспресс-программы, мастер-классы и др.): 10 число подготовленных рекомендаций для ФОИВ: 10 число региональных центров компетенций, для которых	число деловых игр и приравненных к ним активностей (экспресс-программы, мастер-классы и др.): 10 число подготовленных рекомендаций для ФОИВ: 10 число региональных центров компетенций, для которых	число деловых игр и приравненных к ним активностей (экспресс-программы, мастер-классы и др.): 10 число подготовленных рекомендаций для ФОИВ: 10 число региональных центров компетенций, для которых	удовлетворенность заказчиков (грамоты, благодарности и пр.)

Мероприятие	Прогнозные значения количественных показателей					Показатели качества
	2024	2025	2026	2027	2028	
		менторская поддержка: 2	оказывается менторская поддержка: 2	менторская поддержка: 2	оказывается менторская поддержка: 3	

**Прогноз финансового обеспечения мероприятий, направленных на развитие научного направления
«Патентная аналитика»**

Мероприятия	Всего	2024	2025	2026	2027	2028
Блок мероприятий Х.1 «Развитие продуктов и сервисов патентной аналитики»						
Мероприятие Х.1.1 «Проведение исследований и выполнение проектов экспертно-аналитического сопровождения»	1 807 890,0		170 000,0	217 640,0	349 230,0	445 420,0
Мероприятие Х.1.2 «Исследования и разработки информационных систем и сервисов на основе патентной аналитики»	988 540,0		48 200,0	91 600,0	167 020,0	265 040,0
Мероприятие Х.1.3 «Инфраструктура патентной аналитики»	33 580,0		5 500,0	6 050,0	6 660,0	7 320,0
Блок мероприятий Х.2 «Развитие международного центра компетенций по патентной аналитике»	61 050,0		10 000,0	11 000,0	12 100,0	13 310,0
Блок мероприятий Х.3 «Развитие теории и практики патентной аналитики в России»	231 010,0		37 700,0	41 470,0	45 010,0	50 860,0

Мероприятия	Всего	2024	2025	2026	2027	2028
Всего по научному направлению «Патентная аналитика»	3 122 070,0		271 400,0	367 760,0	580 020,0	781 940,0