

ТУЗОВА Светлана Юрьевна

Заместитель начальника Центра содействия  
опережающим технологиям, к.х.н.

Федеральный институт промышленной собственности (ФИПС)

## КОМПЛЕКСНОЕ ПАТЕНТОВАНИЕ РАЗРАБОТОК КАК ИНСТРУМЕНТ УСПЕШНОЙ КОММЕРЦИАЛИЗАЦИИ

2025

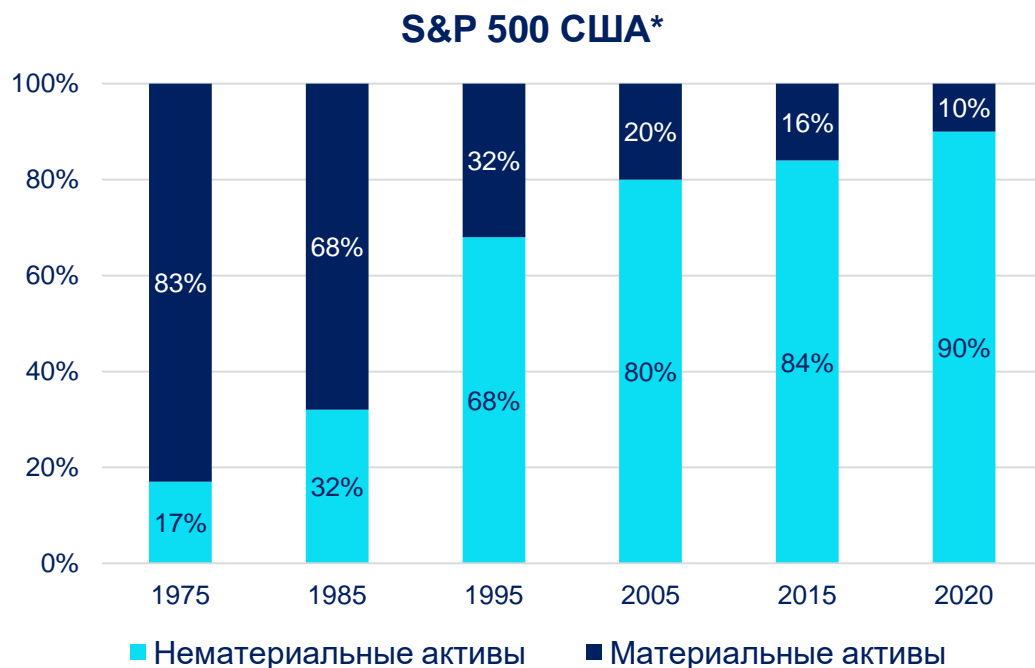


**ЦЕНТР СОДЕЙСТВИЯ  
ОПЕРЕЖАЮЩИМ ТЕХНОЛОГИЯМ**

ФГБУ «Федеральный институт промышленной собственности» (ФИПС)  
Россия, 125993, г. Москва, Бережковская наб., д. 30, корп. 1



# КОМПОНЕНТЫ РЫНОЧНОЙ СТОИМОСТИ КОМПАНИЙ



**Материальные активы** - то, что необходимо для производства: материалы, оборудование, здания, автотранспорт и т.д.

**Нематериальные активы** - технологии, дизайн и бренды, ноу-хау

## Выплаты по искам по ИС

- Honeywell & Litton - \$1.2 млрд
- Polaroid & Kodak - \$900 млн
- Honeywell & Minolta - \$128 млн
- Fonar & General Electric - \$128 млн
- DCS Communications & General Instruments - \$140 млн
- Stac Electronics & Microsoft - \$120 млн
- Nintendo & iLife - \$10 млн
- Octane & Icon - \$1,7 млн
- Hoover & Dyson - £ 4 млн

➔ **Деловая репутация компании - это показатель преобразования интеллектуальной собственности в финансовые преимущества продукта, оцененные его целевыми потребителями, партнерами и конкурентами по бизнесу.**

# ВКЛАД ФАКТОРОВ ПРОИЗВОДСТВА В ФОРМИРОВАНИЕ ДОХОДА (ДОБАВОЧНОЙ СТОИМОСТИ\*)



Группа товаров	Доля нематериальных активов, %	Доля материальных активов, %	Доля труда, %	Общий объем выпуска, млрд долл. США
Продовольствие, напитки и табачные изделия	31,0	16,4	52,6	4 926
Автотранспортные средства и прицепы к ним	29,7	19,0	51,3	2 559
Текстиль, одежда и изделия из кожи	29,9	17,7	52,4	1 974
Прочие машины и производственное оборудование	27,2	18,8	53,9	1 834
Компьютерные товары, электроника и оптика	31,3	18,6	50,0	1 452
Мебель и другие производственные товары	30,1	16,3	53,7	1 094
Нефтепродукты	42,1	20,0	37,9	1 024
Прочее транспортное оборудование	26,3	18,5	55,2	852
Электрооборудование	29,5	20,0	50,6	838
Химическая продукция	37,5	17,5	44,9	745
Фармацевтическая продукция	34,7	16,5	48,8	520
Металлические изделия	24,0	20,8	55,2	435
Резиновые и пластиковые изделия	29,2	19,7	51,1	244
Недрагоценные металлы	31,4	25,6	43,0	179
Ремонт и установка машинного оборудования	23,6	13,2	63,2	150
Бумажные товары	28,0	20,9	51,1	140
Прочие неметаллические минеральные продукты	29,7	21,5	48,9	136
Продукты древесины	27,5	20,0	52,5	90
Полиграфическая продукция	27,1	21,2	51,7	64

**Треть стоимости покупаемой продукции приходится на нематериальные активы, такие как технологии, дизайн и бренды**

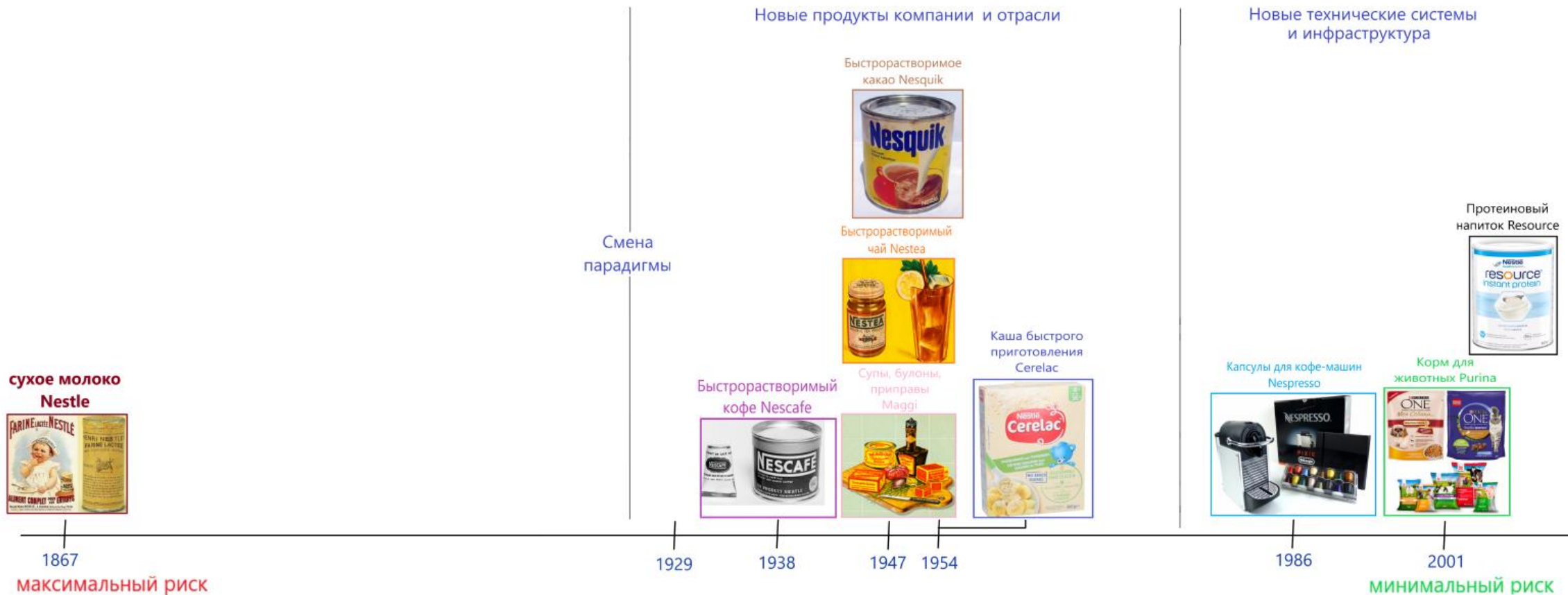
**Труд** - заработная плата работников и другие виды компенсации

**Материальный капитал** - то, что необходимо для производства: станки, здания, склады и автотранспорт для перевозки товаров

**Нематериальный капитал** - технологии, дизайн и бренды, а также навыки сотрудников и управленческие ноу-хау

\*Добавочная стоимость — это разница между конечной стоимостью и затратами на каждом этапе глобальной цепочки создания стоимости.

# РАЗВИТИЕ ТЕХНОЛОГИЙ на примере компании Nestle



# ОЦЕНКА ПЕРСПЕКТИВ КОММЕРЦИАЛИЗАЦИИ ПРОДУКТА



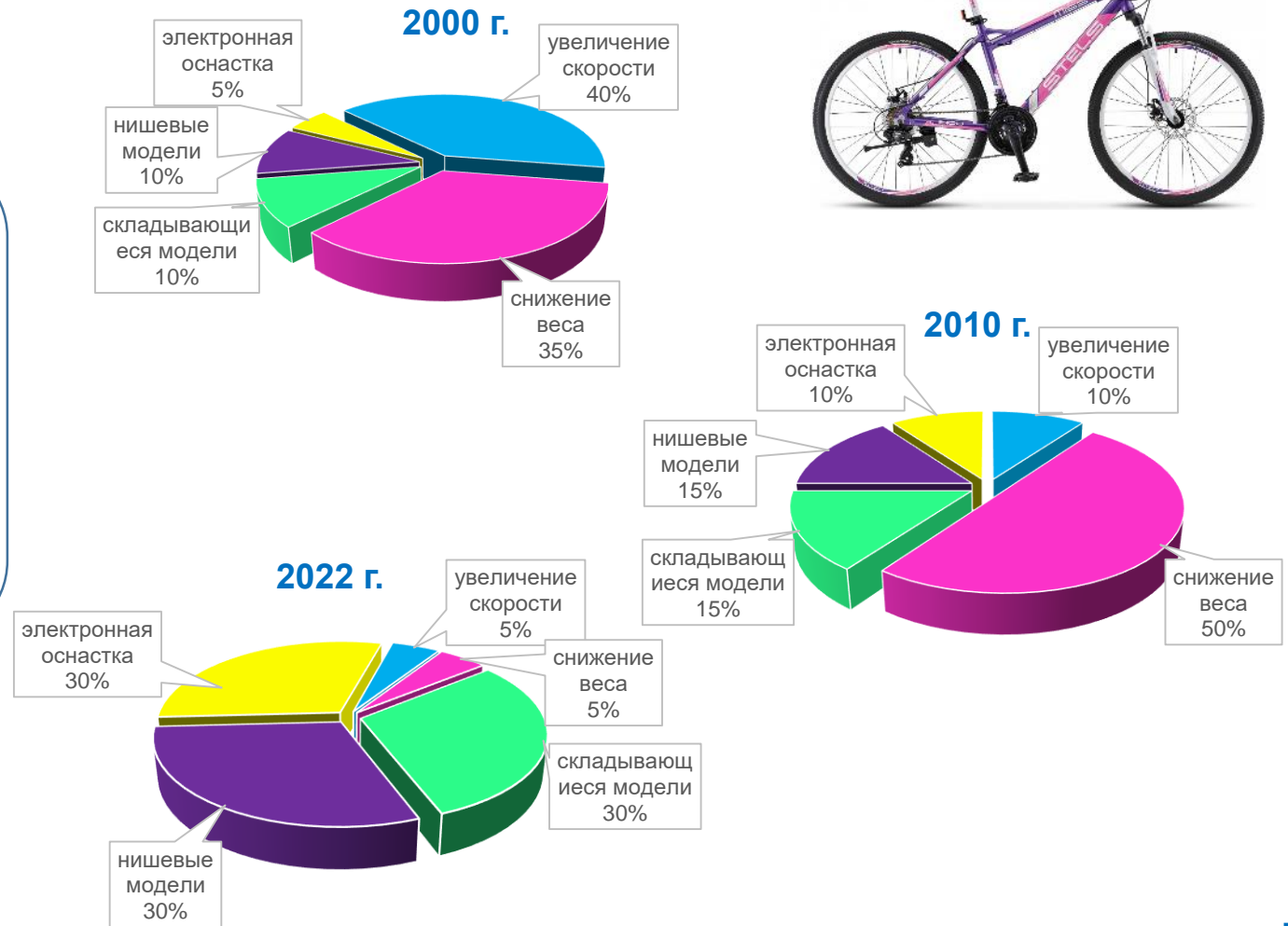
# ВЛИЯНИЕ ТРЕНДОВ В ОТРАСЛИ

# ОЦЕНКА ТРЕНДОВ В ОТРАСЛИ



**75% технической информации находится в патентных документах\***

В патентных документах подробно описываются составы; конструктивное выполнение созданных устройств и принцип их работы; технологии получения/изготовления со всеми возможными режимами и вариантами; последовательность выполняемых процедур; совокупность параметров и диагностических факторов и т.д.



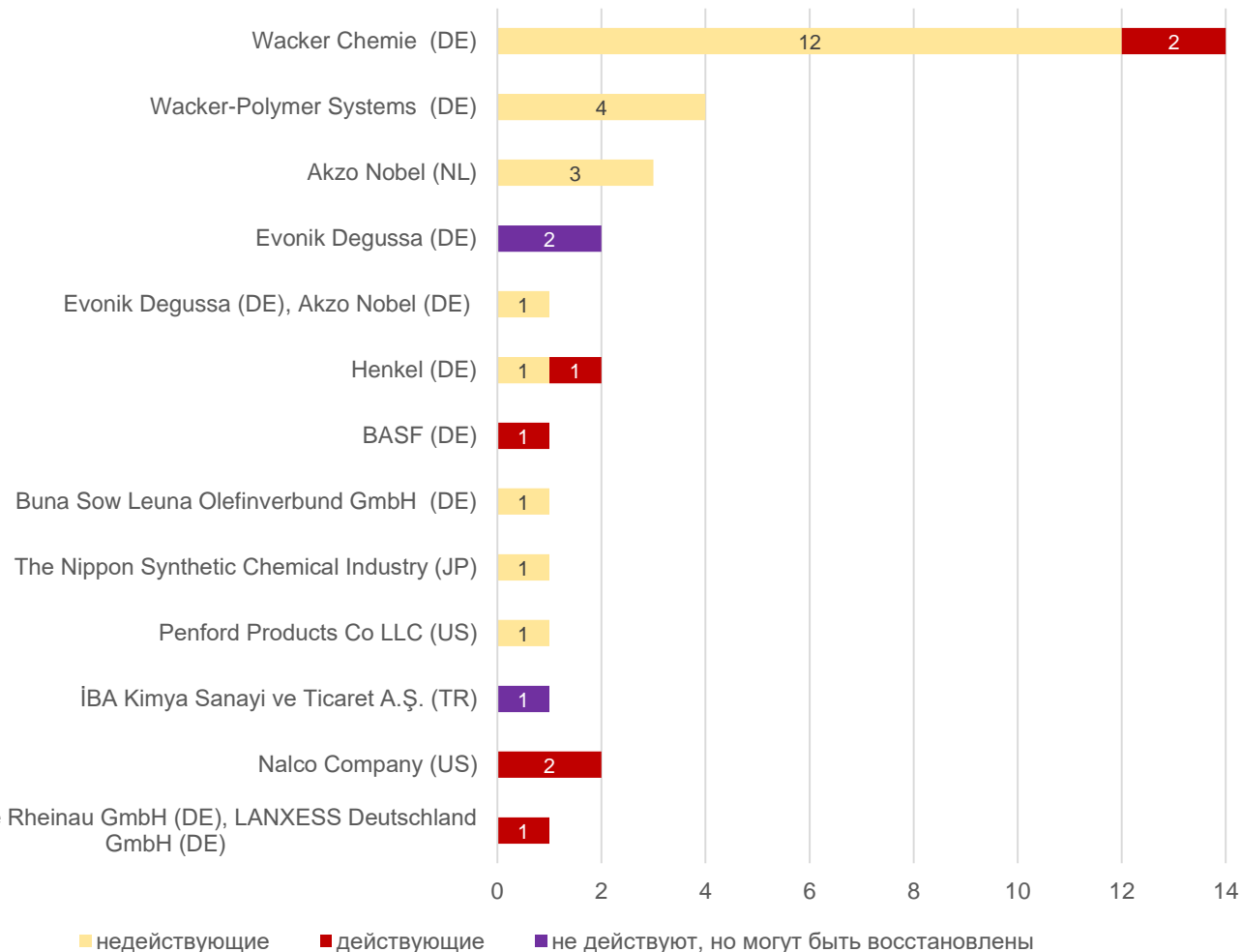
\*Источник: [https://ec.europa.eu/invest-in-research/pdf/download\\_en/patents\\_for\\_researchers.pdf](https://ec.europa.eu/invest-in-research/pdf/download_en/patents_for_researchers.pdf)

# АНАЛИЗ СИТУАЦИИ НА РЫНКЕ



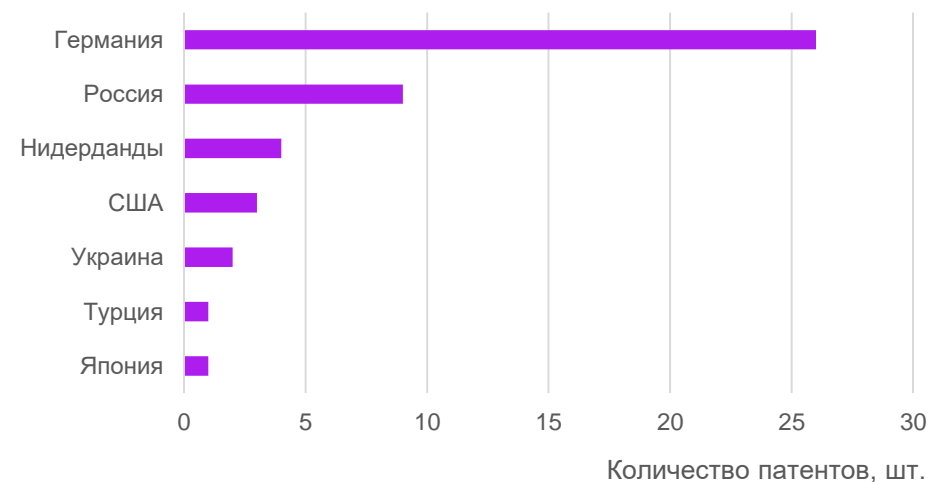
# АНАЛИЗ КОНКУРЕНТОВ НА ТЕРРИТОРИИ РФ

## Патентование нерезидентов в РФ

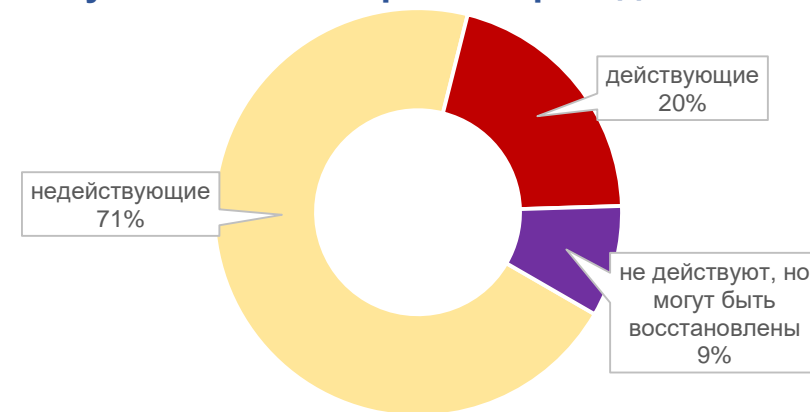


\*Приведены данные на декабрь 2023 г.

## Патентообладатели в РФ по странам происхождения



## Статус патентной охраны нерезидентов в РФ



# ДЕЙСТВУЕТ ЛИ ПАТЕНТ НА ТЕРРИТОРИИ РФ?

Действует ли патент на территории РФ?

<https://new.fips.ru/registers-web>

Нет

Свободное использование на территории РФ

Да

Провести реинжиниринг

Модифицировать продукт/состав/химическую структуру, усовершенствовать конструкцию; получить патент на новое техническое решение

Договориться о переоформлении прав

Отчуждение прав на патент  
Лицензирование

Ждать перехода в общественное достояние

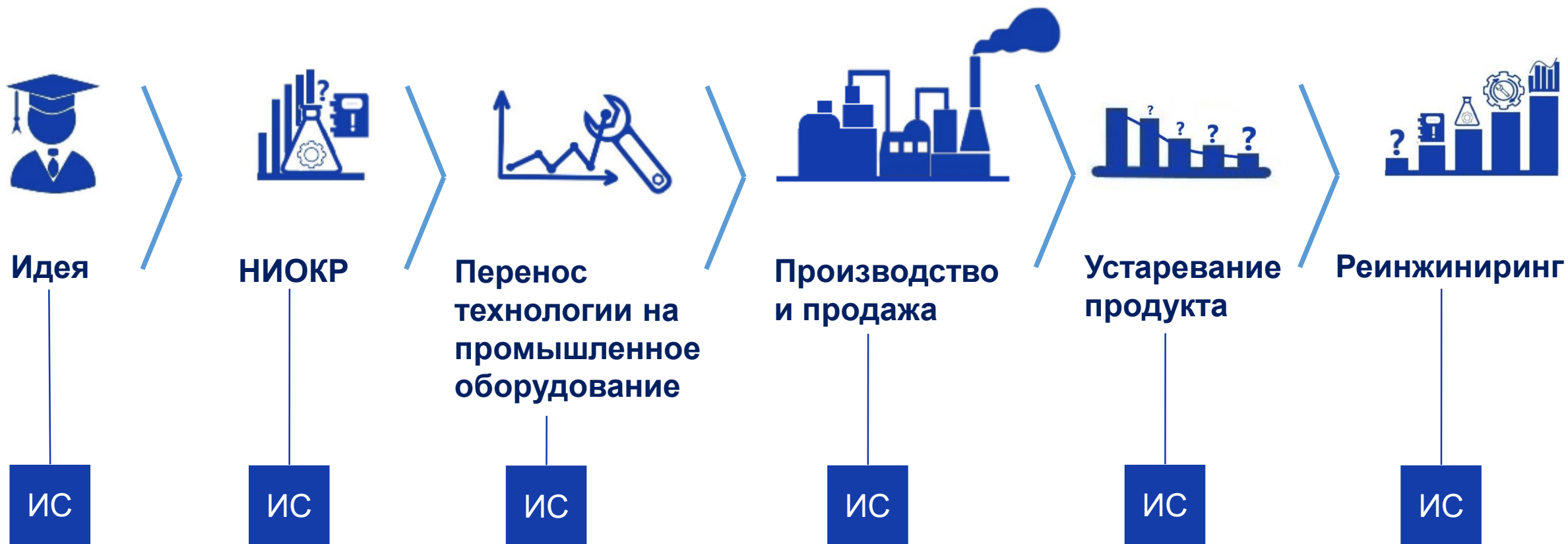
Сроки действия патентов:  
изобретение – 20 лет  
полезная модель – 10 лет

Оспорить патент

Суд по ИС

# АНАЛИЗ ВНУТРЕННИХ РЕСУРСОВ

# ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНАЯ СОБСТВЕННОСТЬ КАК ОТРАЖЕНИЕ РАЗВИТИЯ ПРОДУКТА





**Если ваш продукт успешен  
обязательно кто-то захочет  
воспроизвести и выпустить  
аналогичный продукт.**

Выпуск аналогичного продукта для конкурента будет иметь более низкую себестоимость поскольку на его разработку не были затрачены средства и он воспроизведён обычным копированием.

# ЧТОБЫ ТЕХНИЧЕСКОЕ РЕШЕНИЕ ПРИНОСИЛО МАКСИМАЛЬНУЮ ВЫГОДУ ЕГО НУЖНО ОХРАНЯТЬ



# ВЫБОР ФОРМЫ ОХРАНЫ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ



Статья 1225 ГК РФ



РОССИЙСКАЯ ФЕДЕРАЦИЯ

## ПАТЕНТ

раскрытие сведений о разработке

Автор(ы):

Защита со стороны закона запретом третьим лицам использовать такое же решение без согласия держателя патента под угрозой судебного преследования



## НОУ-ХАУ

сокрытие сведений о разработке

Защита собственными силами при помощи поддержания режима коммерческой тайны



# ПРИМЕРЫ ПРОДУКТОВ, В СОСТАВ КОТОРЫХ ВХОДЯТ ОБЪЕКТЫ, ОХРАНЯЕМЫЕ В РЕЖИМЕ НОУ-ХАУ



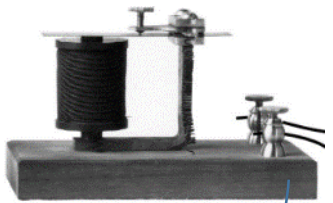
**Введение владельцем режима  
коммерческой тайны в отношении ИС  
предусматривает оформление ряда  
документов, которые при  
необходимости смогут подтвердить  
наличие прав на ноу-хау**



**ПОДТВЕРДИТЬ СВОИ ПРАВА НА  
РАЗРАБОТКУ В СУДЕ ГОРАЗДО ЛЕГЧЕ  
С ПОМОЩЬЮ ПАТЕНТА**  
ввиду четко обозначенного объема прав

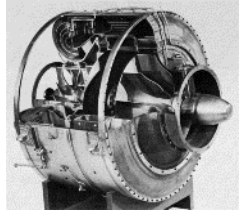
## Телефон

14 февраля 1876 г.  
одновременно подали заявку  
на изобретение Александр  
Белл и Элиш Грей



## Реактивный двигатель

1930 г. Ганс фон  
Охайном (собрал  
рабочую модель) и  
Фрэнк Уиттл (получил  
патент)



## Радио

Март 1896 г.  
Александр Попов  
(собрал рабочую  
модель) и июнь 1896  
Гульельмо Маркони  
(подал заявку на  
патент)



Инвесторы и стратегические партнеры как в России, так и в международных сделках в большинстве случаев

**предпочитают иметь дело с  
запатентованными технологиями**

как более прозрачными для оценки, а также в связи с тем, что в случае с ноу-хау только предполагается, что секрет производства неизвестен конкурентам

# ПАТЕНТОВАНИЕ

# ЗАЧЕМ НУЖЕН ПАТЕНТ?



**Патент это механизм по получению максимальной прибыли от внедрения изобретения & оружие для борьбы с конкурентами**

➤ Но этот инструмент работает, только если вы знаете стратегию его использования

# СТРАТЕГИЯ КОМПЛЕКСНОГО ПАТЕНТОВАНИЯ



# ЧТОБЫ ПАТЕНТ ПРИНОСИЛ ДЕНЬГИ НУЖНО УМЕТЬ ПАТЕНТОВАТЬ



Не достаточно просто иметь патент –  
нужно правильно его составить  
и уметь им пользоваться



Патент – это сплав науки, искусства и  
стратегического расчёта



**Разработка  
не запатентована**



**Разработка  
запатентована плохо**



# КАК ПАТЕНТОВАТЬ?

# КОМПЛЕКСНАЯ ПРАВОВАЯ ОХРАНА ИС *на примере стержня для ручки*



# КОМПЛЕКСНАЯ ПРАВОВАЯ ОХРАНА ИС на примере стержня для ручки

## НАКОНЕЧНИК СТЕРЖНЯ

### Изобретение

- Конструкция наконечника
- Состав материала наконечника
- Состав материала шарика
- Технология получения материала наконечника
- Способ соединения шарика и наконечника
- Способ соединения наконечника и трубки для чернил
- Конструкция оборудования для изготовления наконечника

### Полезная модель

- Конструкция наконечника

### Промышленный образец

- Форма наконечника

### Ноу-хау

- Технология получения материала наконечника
- Технология получения материала шарика

### Программа ЭВМ

- Программа ЭВМ для аппарата, соединяющего наконечник с трубкой для чернил

## ТРУБКА ДЛЯ ЧЕРНИЛ

### Изобретение

- Состав материала трубки
- Конструкция трубки
- Конструкция устройства для изготовления трубки
- Технология получения материала трубки

### Полезная модель

- Конструкция пресс-формы
- Конструкция трубки

### Промышленный образец

- Форма трубки

### Ноу-хау

- Технология получения материала трубки
- Технология заполнения трубки чернилами

### Программа ЭВМ

- Программа ЭВМ для задания режима получения материала для изготовления трубки в смесителе

## ЧЕРНИЛА

### Изобретение

- Состав чернил
- Технология получения чернил
- Конструкция смесителя для получения чернил

### Ноу-хау

- Технология получения чернил

### Программа ЭВМ

- Программа ЭВМ для задания режима получения чернил в смесителе

## СТЕРЖЕНЬ

### Изобретение

- Конструкция стержня целиком

### Полезная модель

- Конструкция оборудования для сборки стержня

### Промышленный образец

- Форма стержня и наконечника в сборе

## ЭТИКЕТКА

### Промышленный образец

- Дизайн этикетки

### Товарный знак

- Эмблема (логотип)





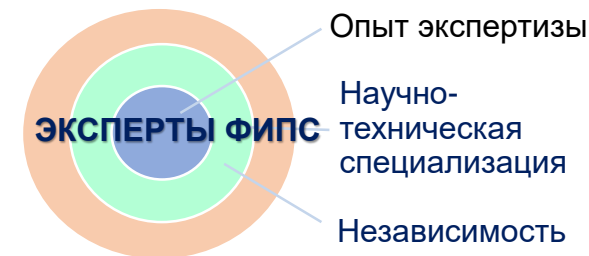
# ЦЕНТР СОДЕЙСТВИЯ ОПЕРЕЖАЮЩИМ ТЕХНОЛОГИЯМ ФИПС



## Виды проводимых исследований

1 Исследование запатентованных разработок для целей возможного реинжиниринга	Выявление путей модификации известных технологий: <ul style="list-style-type: none"> <li>• технологии производства</li> <li>• материала</li> <li>• детали или компонента</li> </ul>
2 Оценка степени правовой защищенности разработки (надежности патентной охраны)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Выявление патентоспособных технических решений</li> <li>• Оценка перспектив коммерциализации</li> <li>• Определение наиболее целесообразных форм патентной охраны</li> </ul>
3 Предварительная оценка патентоспособности разработки	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Анализ разработки для исключения изобретения «велосипеда» и необоснованных материальных затрат на разработку и патентование</li> <li>• Выявление патентоспособных технических решений</li> <li>• Оценка соответствия условиям патентоспособности</li> </ul>
4 Исследование разработки на нарушение прав третьих лиц	Выявление индикаторов технологии (характеристик продукта), имеющих пересечения с формулой изобретения запатентованной разработки
5 Исследование стратегии правовой охраны результатов интеллектуальной деятельности компании-производителя	Сбор информации по компании-производителю: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Способы защиты продукта/технологии</li> <li>• Выданные лицензии</li> <li>• Анализ разработки для выявления возможных РИД</li> </ul> Выявление уязвимости в существующих запатентованных решениях компании-производителя
6 Исследование на патентную чистоту	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Выявление результатов интеллектуальной деятельности и оценка их патентной чистоты</li> <li>• Подготовка отчета в соответствии с ГОСТ</li> </ul>

## Кто проводит исследования



## Наши заказчики



Контакты	patent.research@rupto.ru 8 (495) 531-66-10 mskudro@rupto.ru /Скудро Марина Ивановна/ 8 (495) 531-63-00 svetlana.tuzova@rupto.ru /Тузова Светлана Юрьевна/
----------	---

# ПОСТРОЕНИЕ СТРАТЕГИИ ПАТЕНТОВАНИЯ

## ЧТО ПАТЕНТОВАТЬ?



**Состав  
продукта**

**Технология  
получения/  
изготовления**

**Оборудование  
для производства продукта**

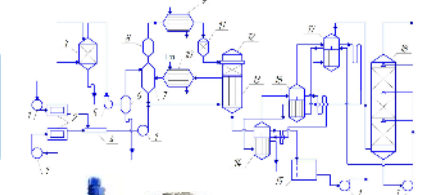
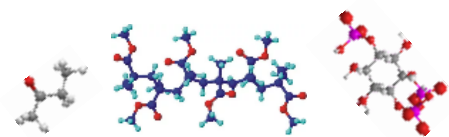
**Форма выпуска  
(порошок, гель, раствор)**

**Применение  
(направления использования)**

**Внешний вид продукта  
(дизайн материала/объекта)**

**Вспомогательные технологии  
(программа ЭВМ)**

**Индивидуализация продукта  
(логотип, этикетка - товарный знак)**



Патент действует  
исключительно  
на территории  
того государства,  
которое выдало  
соответствующий  
патент

Программа ЭВМ для работы оборудования

Программа ЭВМ для продвижения и продажи  
продукта в Интернете

# ПОСТРОЕНИЕ СТРАТЕГИИ ПАТЕНТОВАНИЯ КАК ПАТЕНТОВАТЬ?

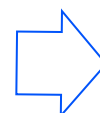
Ключевой продукт/  
технология



Вспомогательные  
продукты/технологии  
и субтехнологии



Комбинация  
ключевого продукта и  
вспомогательного

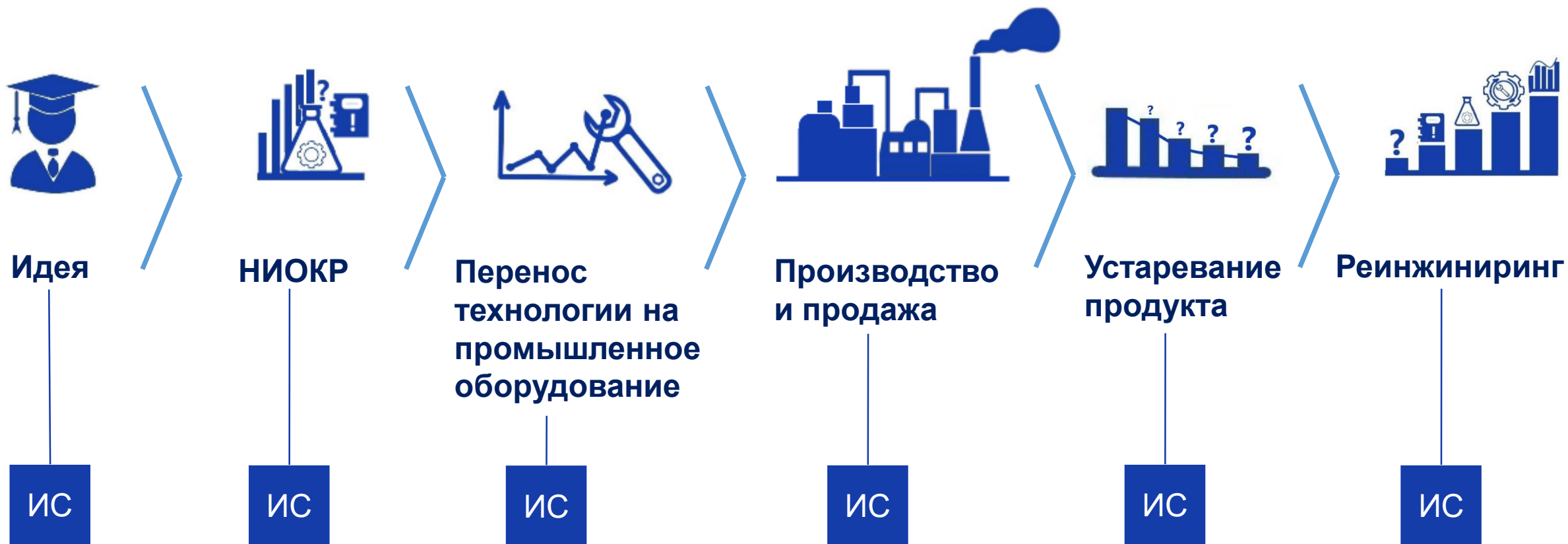


Направления  
использования  
продукта

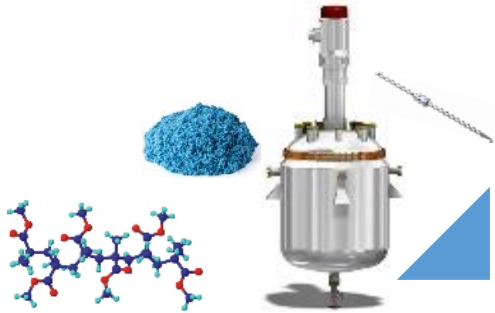




# ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНАЯ СОБСТВЕННОСТЬ КАК ОТРАЖЕНИЕ РАЗВИТИЯ ПРОДУКТА

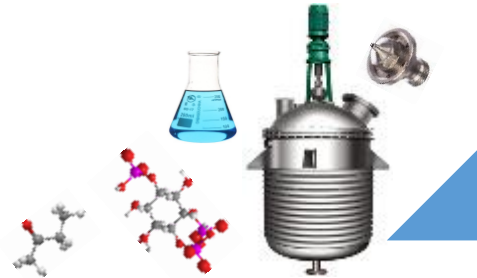


# СТРАТЕГИЯ ПАТЕНТОВАНИЯ РАЗРАБОТКИ



## 1 ЭТАП - ключевое соединение/вещество/ материал/технология

- Состав
- Способ получения
- Оборудование для получения
- Программа ЭВМ для программирования оборудования
- Форма выпуска



## 2 ЭТАП – вспомогательные соединения/вещества/ материалы/технологии

- Составы
- Способы получения
- Оборудование для получения
- Программа ЭВМ для программирования оборудования
- Форма выпуска



## 3 ЭТАП - композит (основное соединение + вспомогательные)

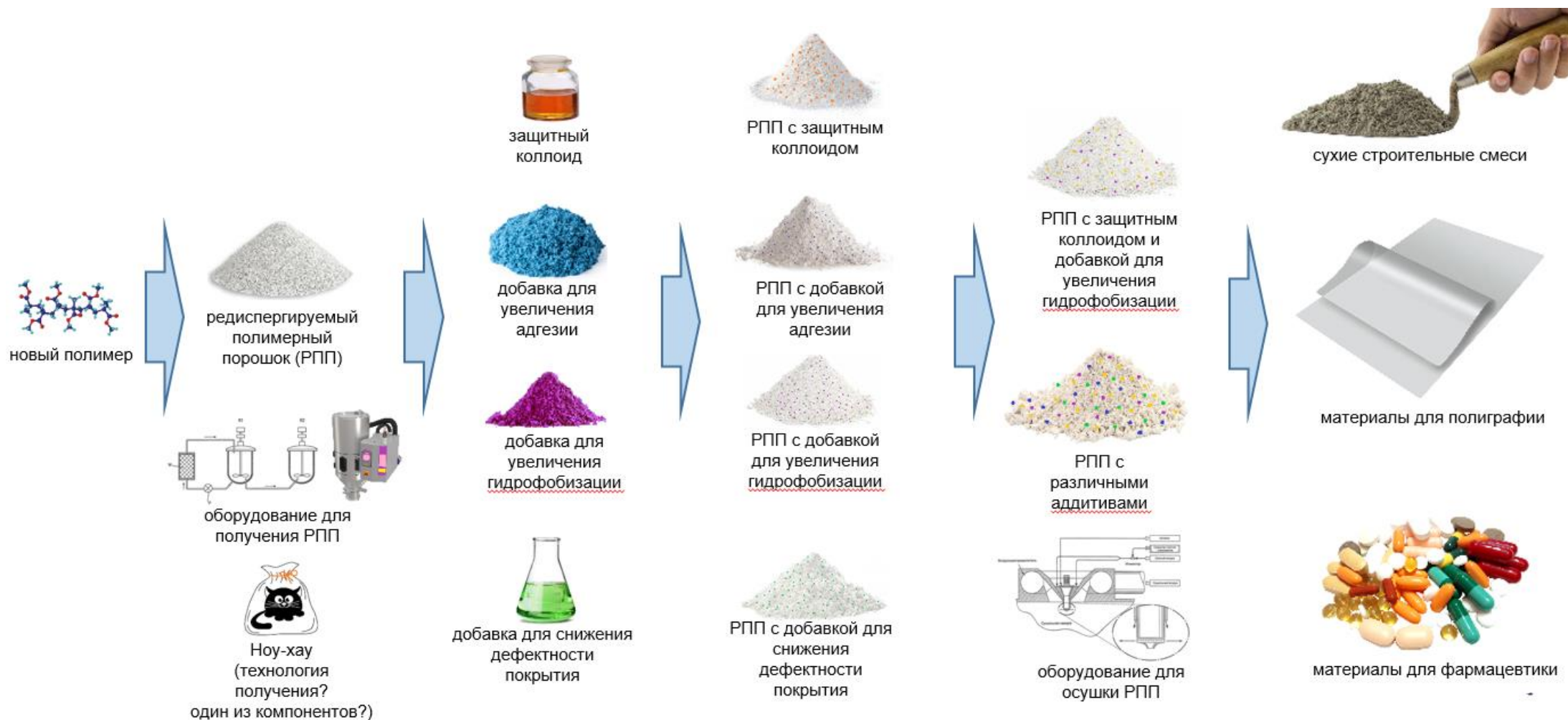
- Состав
- Способы получения
- Оборудование для получения
- Программа ЭВМ для программирования оборудования
- Форма выпуска
- Товарный знак (логотип, дизайн этикетки)



## 4 ЭТАП

- Направления применения композита
- Программа ЭВМ для продвижения продажи

# ЭТАПЫ РАЗВИТИЯ И ЗАЩИТЫ ТЕХНИЧЕСКОГО РЕШЕНИЯ ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ УСТОЙЧИВОСТИ ПРОДУКТА НА РЫНКЕ (НА ПРИМЕРЕ РПП)



# СТРАТЕГИЯ ПАТЕНТОВАНИЯ СОСТАВА/МАТЕРИАЛА НА ПРИМЕРЕ НОВОГО СМАЗОЧНОГО СОСТАВА, ИСПОЛЬЗУЕМОГО В ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОМ ТРАНСПОРТЕ

## Ключевая разработка



Смазочный состав на основе минеральных масел



Оборудование для получения смазочного состава



Ноу-хау  
Технология получения смазочного состава

## Вспомогательные составы и технологии



Способ модификации минерального масла



Состав противозадирной присадки



Состав металлоплакирующей присадки



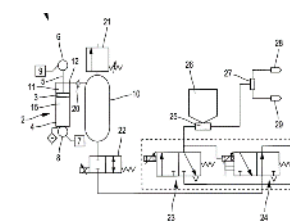
Состав улучшителя маслянистости



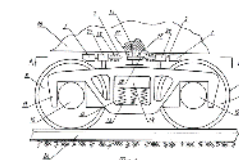
Смазочные составы с различными добавками

- путевой лубрикатор
- гребенчатый лубрикатор
- .....

## Узкоцелевые составы и технологии



Автономная система смазки подвески колес



Устройство для смазки фланца колеса

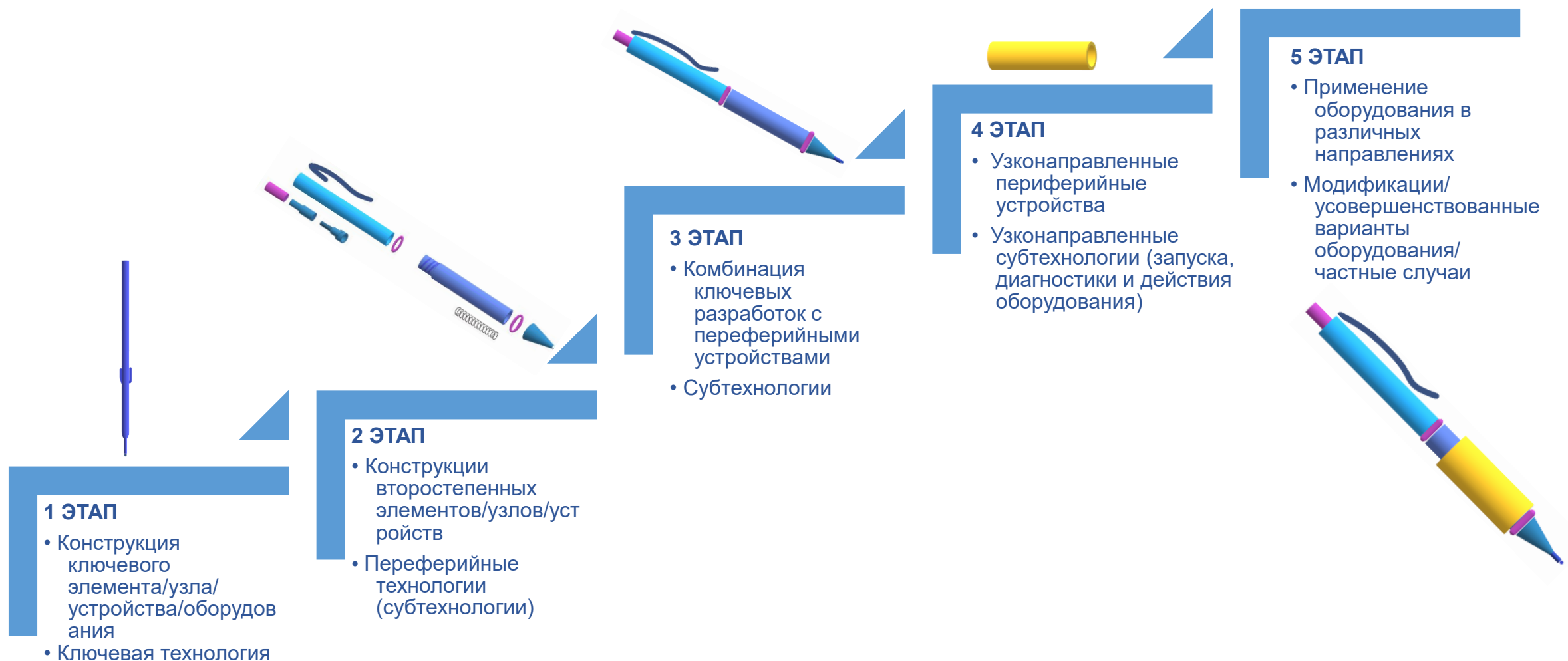


Смазочный состав использования в условиях низких температур



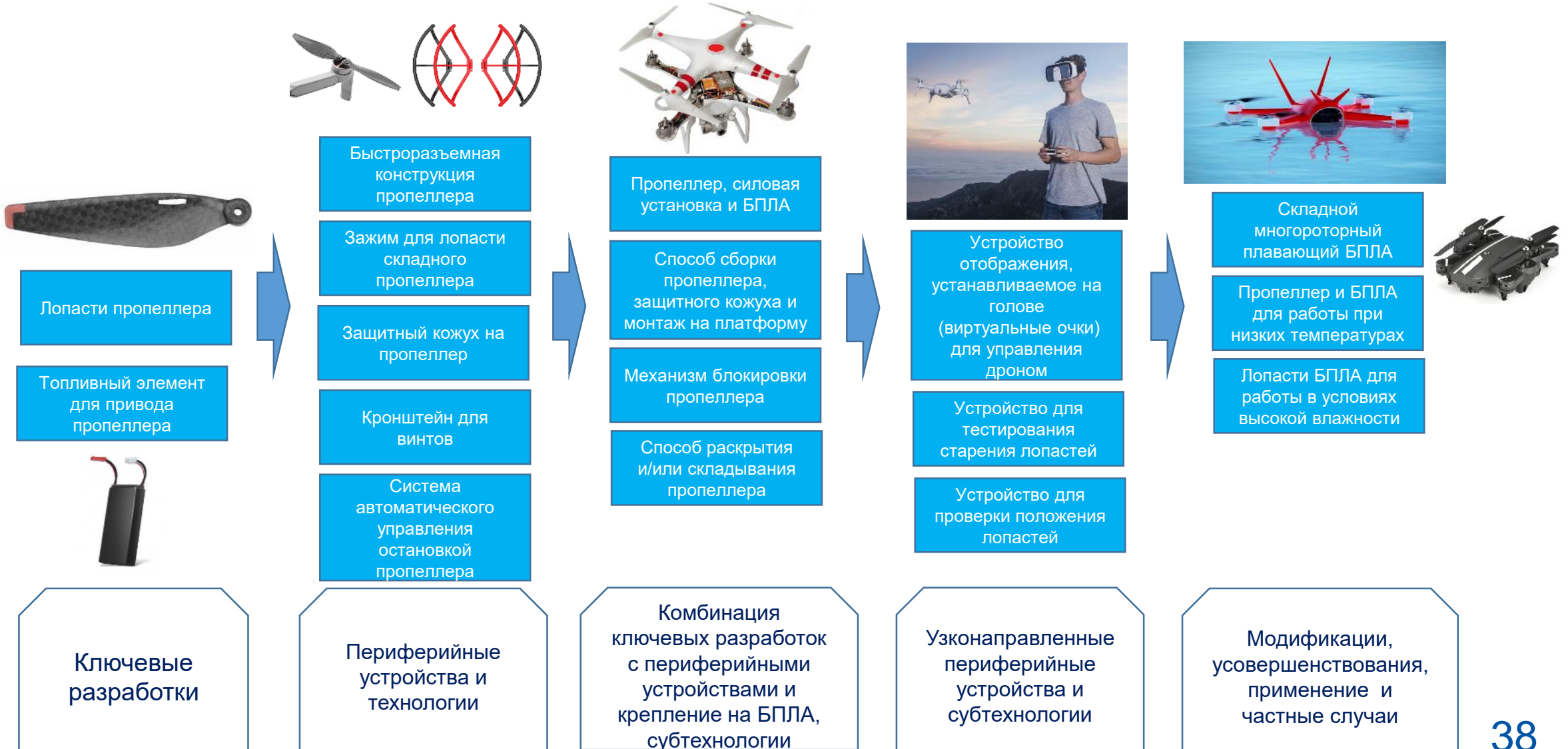
Смазочный состав для использования в условиях повышенной влажности

# СТРАТЕГИЯ ПАТЕНТОВАНИЯ ОБОРУДОВАНИЯ/ТЕХНОЛОГИИ



# СТРАТЕГИЯ КОМПЛЕКСНОГО ПАТЕНТОВАНИЯ

## СКЛАДЫВАЮЩИЕСЯ ЛОПАСТИ БПЛА



# ЗАЧЕМ НУЖЕН ПАТЕНТ?



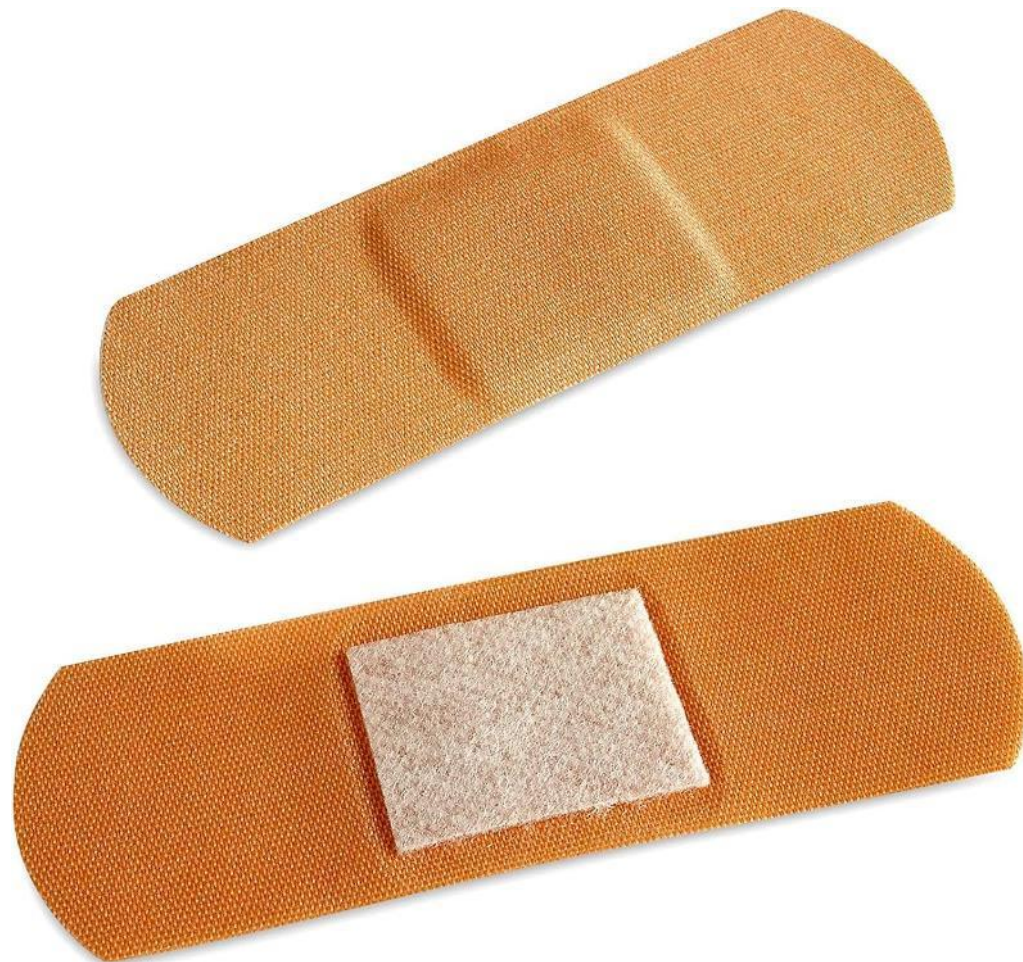
**Патент это механизм по получению максимальной прибыли от внедрения изобретения & оружие для борьбы с конкурентами**

➤ Но этот инструмент работает, только если вы знаете стратегию его использования

# КОМПЛЕКСНОЕ ПАТЕНТОВАНИЕ



# Пластырь



# Помада

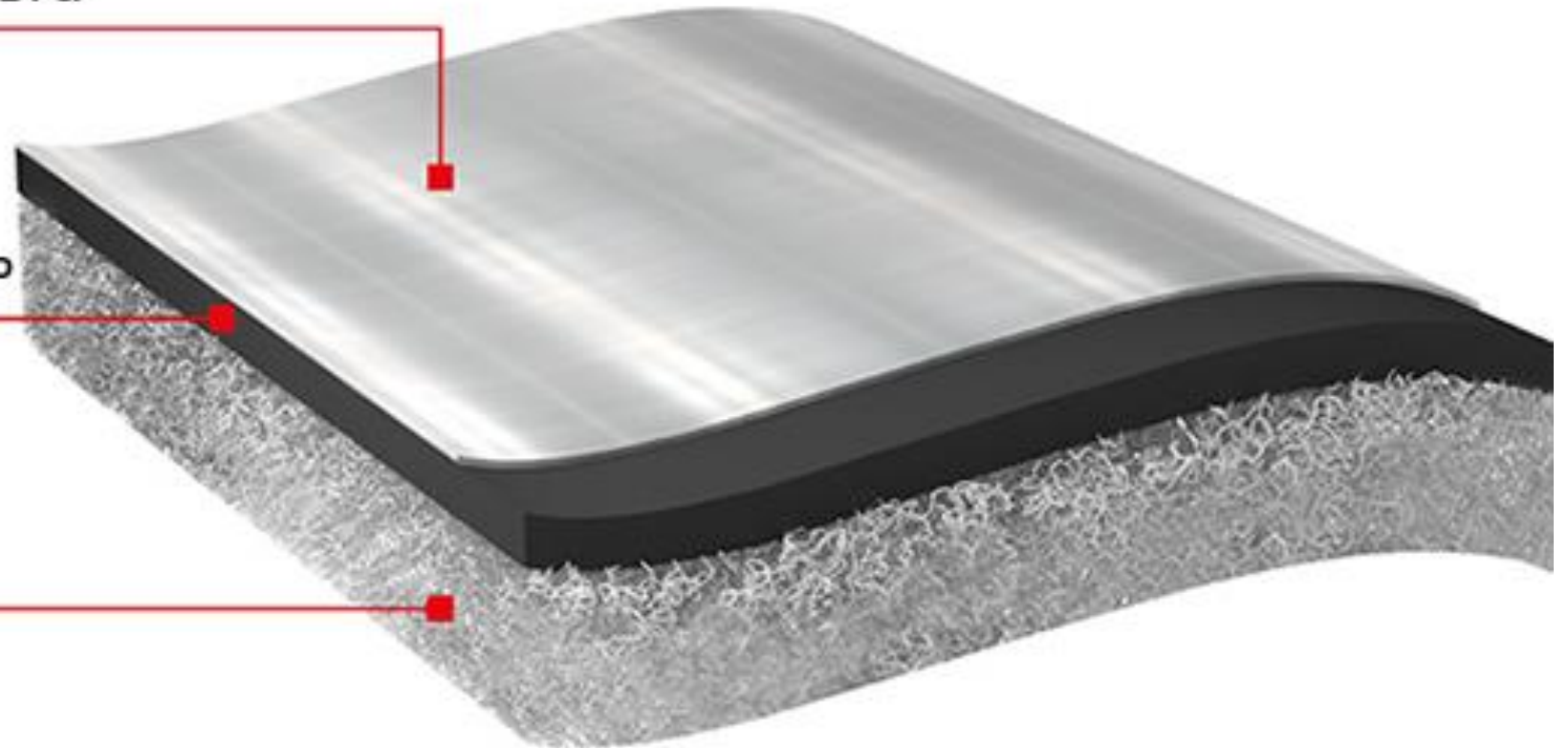


# Упрочняющая панель

Алюминиевая фольга

Пресованный уголь

Бетон,  
армированный  
микрофиброй

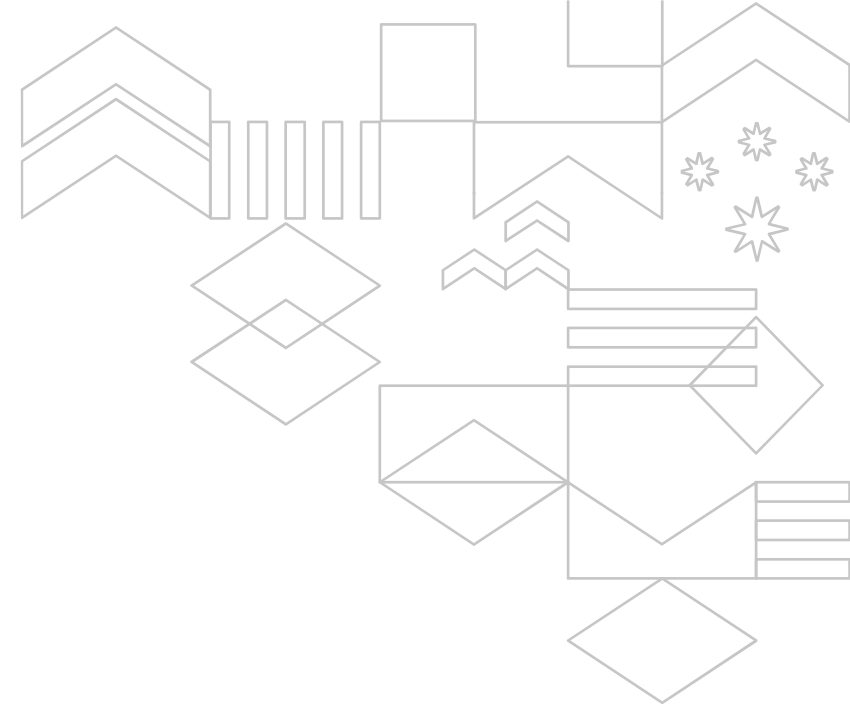


# Стул-стремянка



# ЗОНТ





# С НАМИ НАДЕЖНО

## МЫ РЯДОМ В НУЖНЫЙ МОМЕНТ

Тузова Светлана Юрьевна  
8 (495) 531-67-39  
[Svetlana.Tuzova@rupto.ru](mailto:Svetlana.Tuzova@rupto.ru)



**ЦЕНТР СОДЕЙСТВИЯ  
ОПЕРЕЖАЮЩИМ ТЕХНОЛОГИЯМ**

ФГБУ «Федеральный институт промышленной собственности» (ФИПС)  
Россия, 125993, г. Москва, Бережковская наб., д. 30, корп. 1

